



Inria StartupStudio



Bilan des projets S1 2026 et global

3 juillet 2026



Contenu

- *Une synthèse*
- *Les chiffres*
- *Un rappel du dispositif*



Contenu

- *Une synthèse*
- *Les chiffres*
- *Un rappel du dispositif*

Les faits saillants : 7 ans, l'âge de raison ?

- *La confirmation d'un nombre croissant de projets candidats.*
- *Une stabilité du nombre de projets sélectionnés*
- *Une confirmation de la baisse des projets non académiques sous les 40% (et même sous les 15% au premier semestre).*
- *Une véritable émergence de l'Intelligence Artificielle (IA) avec plus de 50% de projets sélectionnés en 2026*
- *Une continuité dans la création de startup, 11 en 2026 (sur 6 mois), 15 en 2025 (14 en 2024) issues d'ISS et 2 hors ISS. Au total, 77 créations pour 167 projets achevés (49%).*

Les faits et chiffres globaux

Sur **952 contacts** répertoriés dans la base de données, **219 projets** ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant **362 porteurs**.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

Environ 10% : chercheurs permanents (38)

Environ 35% : jeunes doctorants et postdocs (126)

Environ 10% : ingénieurs de recherche (38)

Environ 10% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (38)

Environ 3% : alumni Inria (11)

Environ 32% : porteurs externes (111 dont 43 sur projet Inria ou académiques)

43 projets sont portés par 49 femmes (soit environ 20% et 14% du total respectivement)

247 porteurs soit **68% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis sa création en septembre 2019, **77 startups** ont été créées sur les 167 projets ayant achevé le programme soit un taux de création de 49%.

17 startups ont levé un total de €30M environ.

2 startup ont été acquises (Qatent par Questel et Pulse Audition par Essilor)

Les faits et chiffres de l'année

Sur **134 contacts** répertoriés dans la base de données, 17 projets ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant 26 porteurs. **16 projets** ont été retenus après passage en comité.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

8% : chercheurs permanents (2)

50% : jeunes doctorants et postdocs (13)

8% : ingénieurs de recherche (2)

8% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (2)

25% : porteurs externes (7 dont 4 sur projet Inria ou académiques)

2 projets sont portés par 2 femmes (soit environ 13% et 8% du total respectivement)

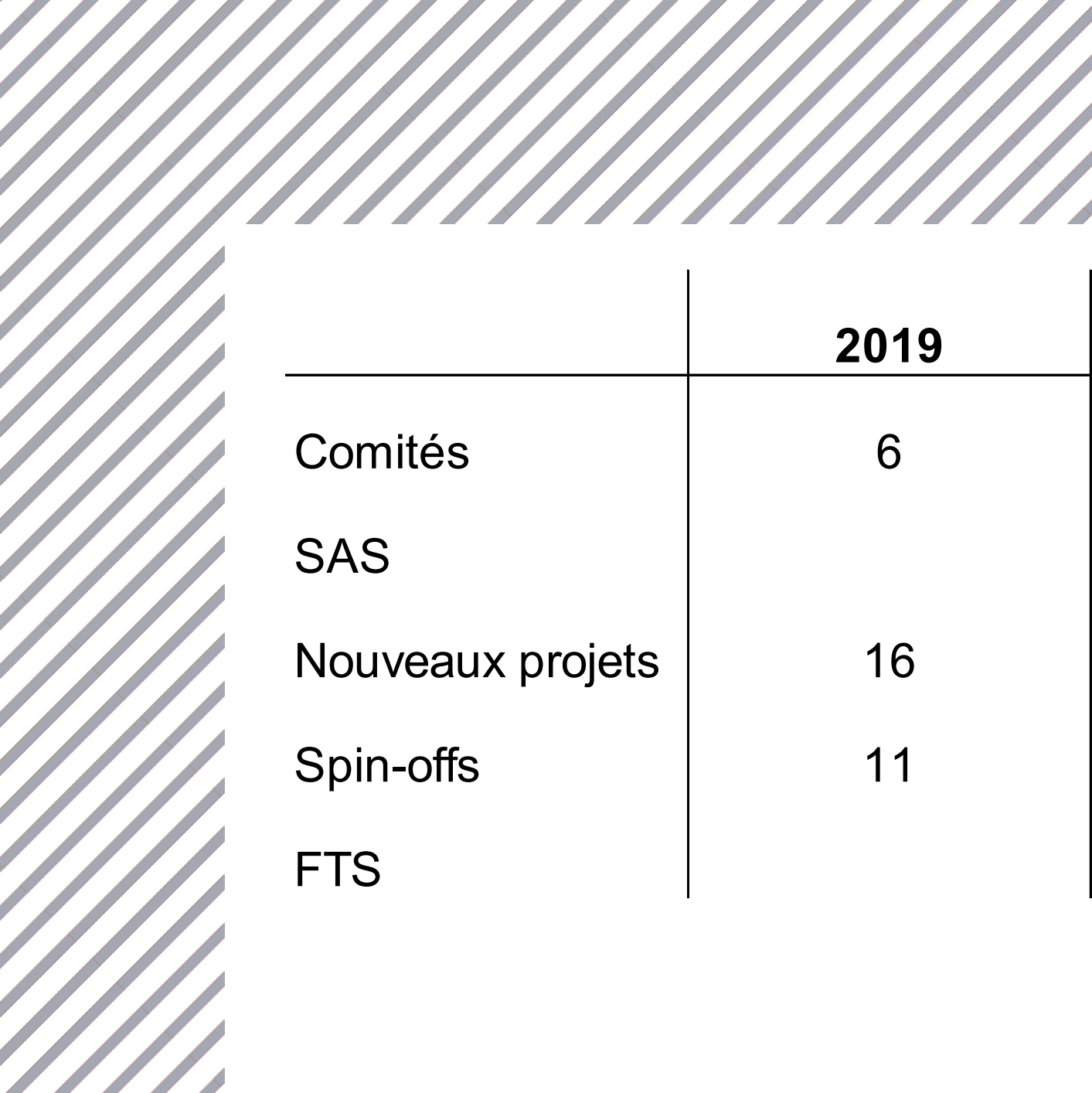
18 porteurs soit **70% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis janvier 2026, **11 startups** ont été créées dont 10 soutenues par ISS.



Contenu

- *Une synthèse*
- *Les chiffres*
- *Un rappel du dispositif*

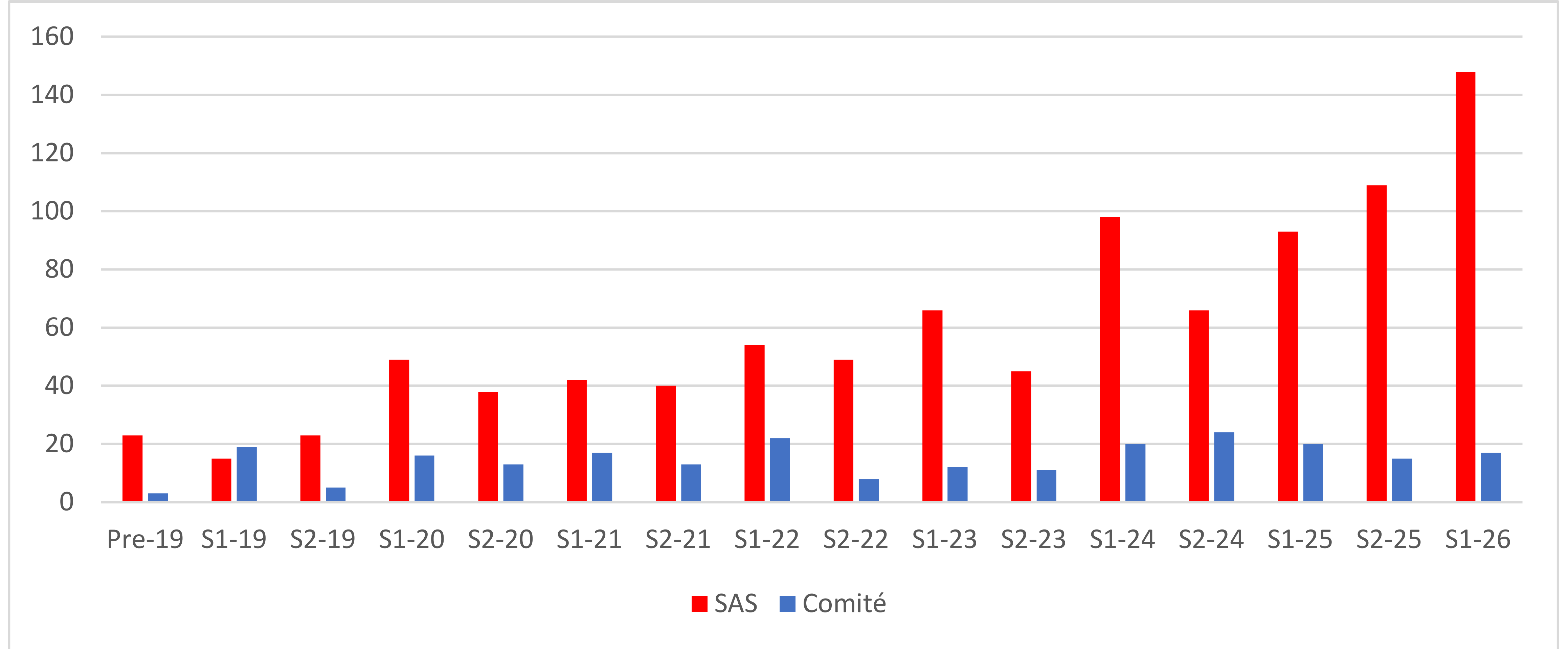


La synthèse

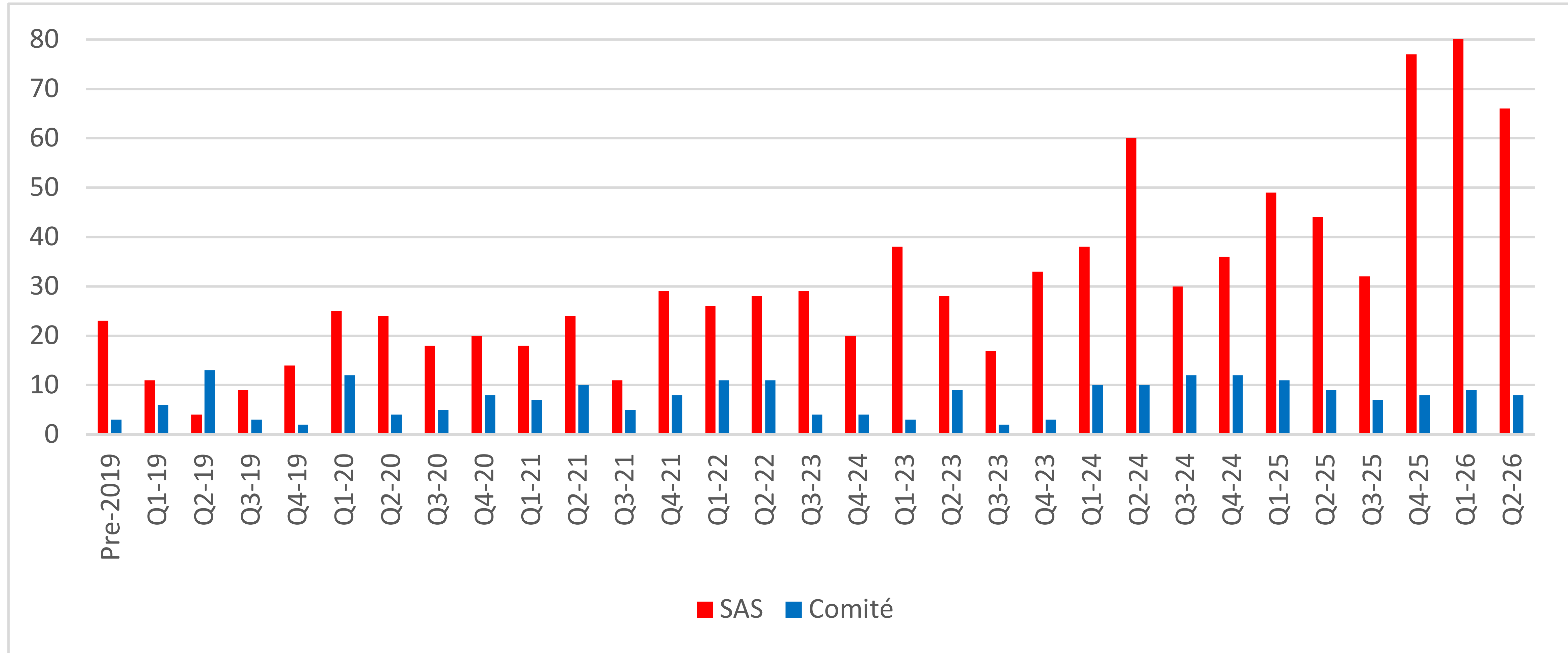
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	S1 2026
Comités	6	8	11	9	9	11	12	6
SAS		107	82	103	116	172	202	148
Nouveaux projets	16	27	30	30	19	44	35	17
Spin-offs	11	7	10	13	15	15	16	11
FTS		3	2	2	5	2	NA	

	2019	S1 2020	S2 2020	S1 2021	S2 2021	S1 2022	S2 2022	S1 2023	S2 2023	S1 2024	S2 2024	S1 2025	S2 2025	S1 2026
Comités ISS	6	4	4	6	5	6	3	5	4	6	5	6	6	6
Contacts initiaux	Non disponible	73 (y compris Q4 19)	34	42	40	55	48	66	50	101	71	93	109	148
Nouveaux projets	16	15	12	17	13	22	8	12	7	20	24	20	15	17
Projets actifs	24 au 31/12	21	33	30	25	27	31	21	17	23	34	35	38	33
Nouvelles Spinoffs	11	5	2	4	6	9	4	3	12	7	8	10	6	11
(dont non ISS)	9	2	1	1	1	1	1		3		1		1	1

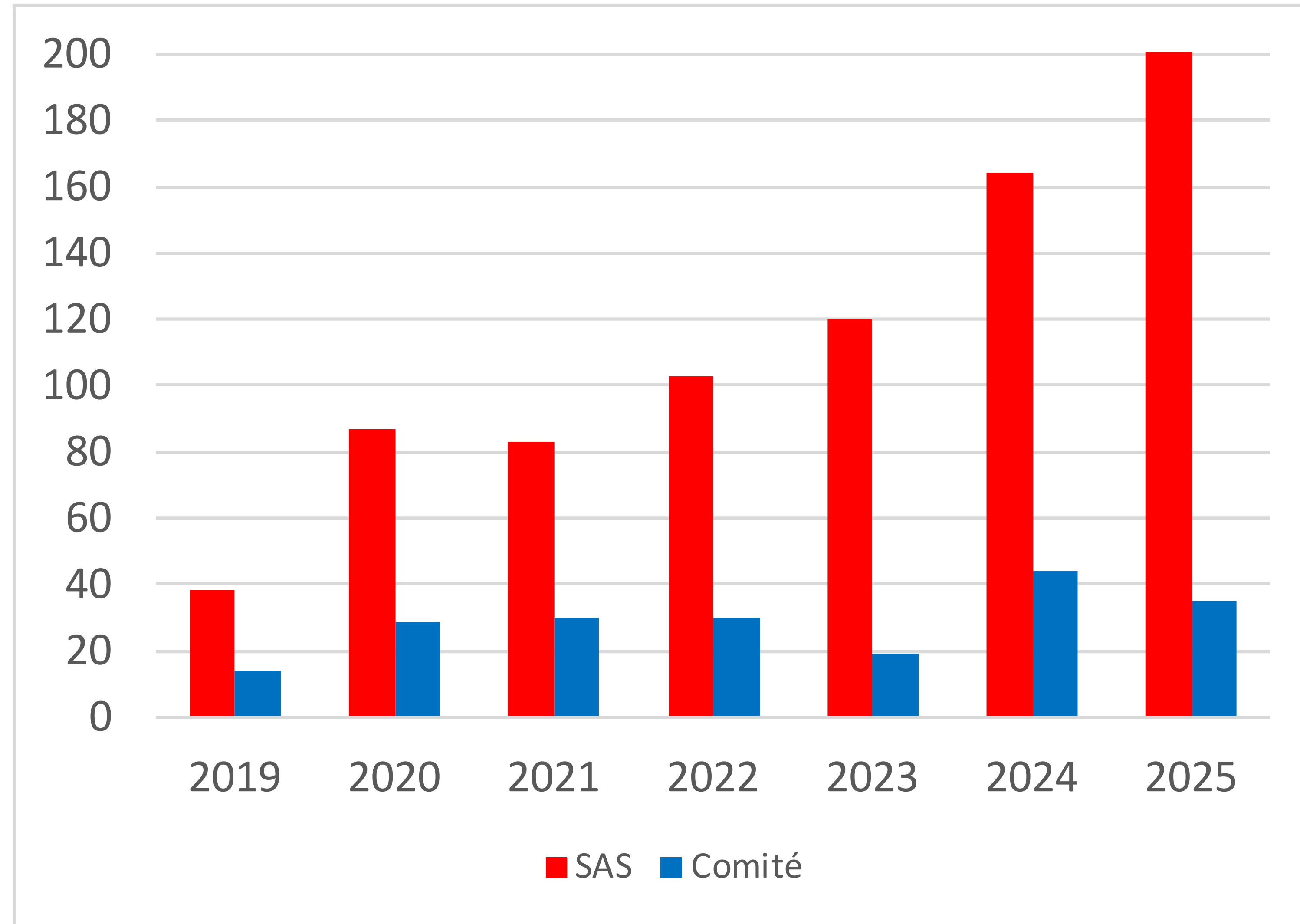
Le flux des projets semestriels



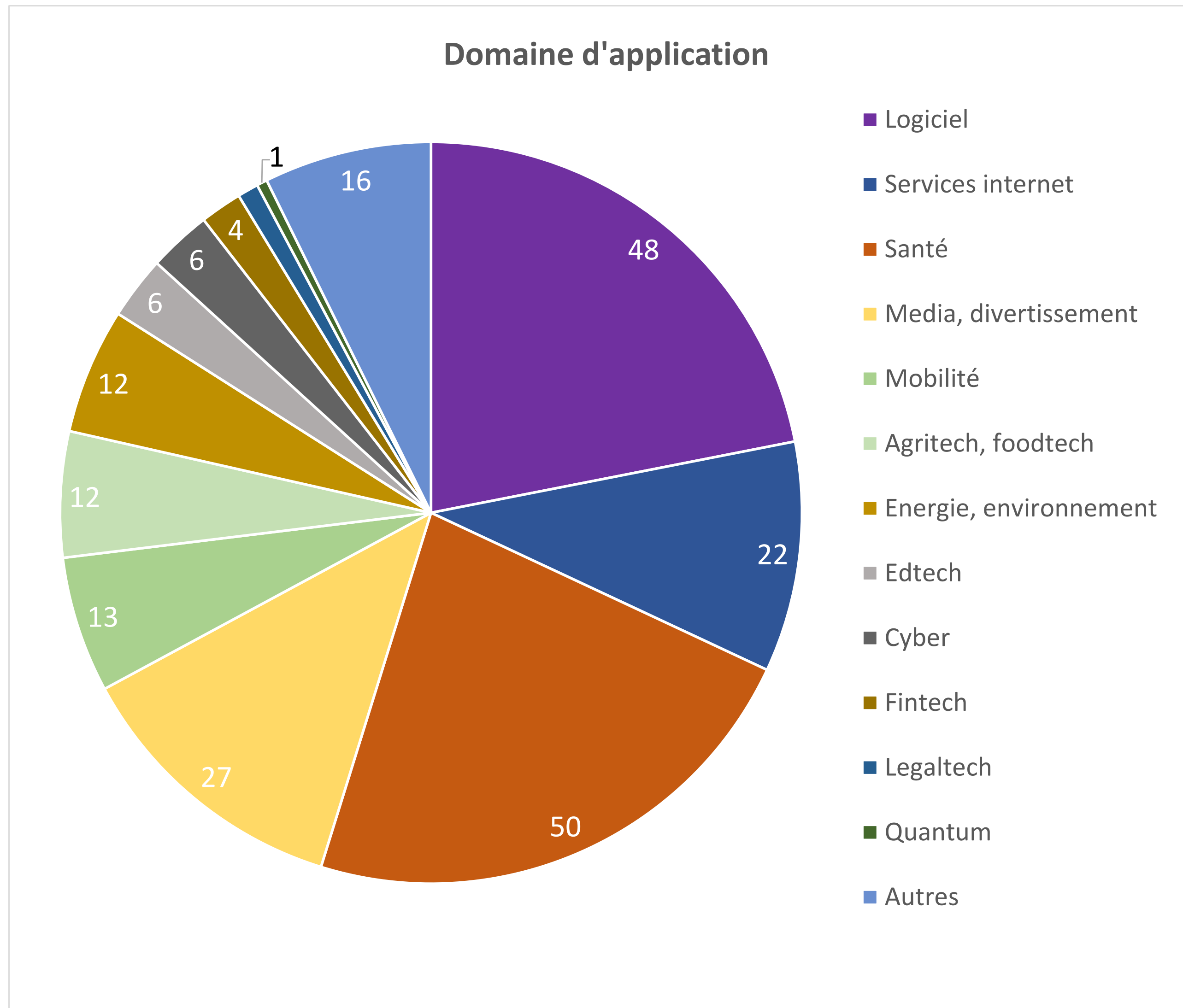
Le flux des projets trimestriels



Le flux des projets annuels



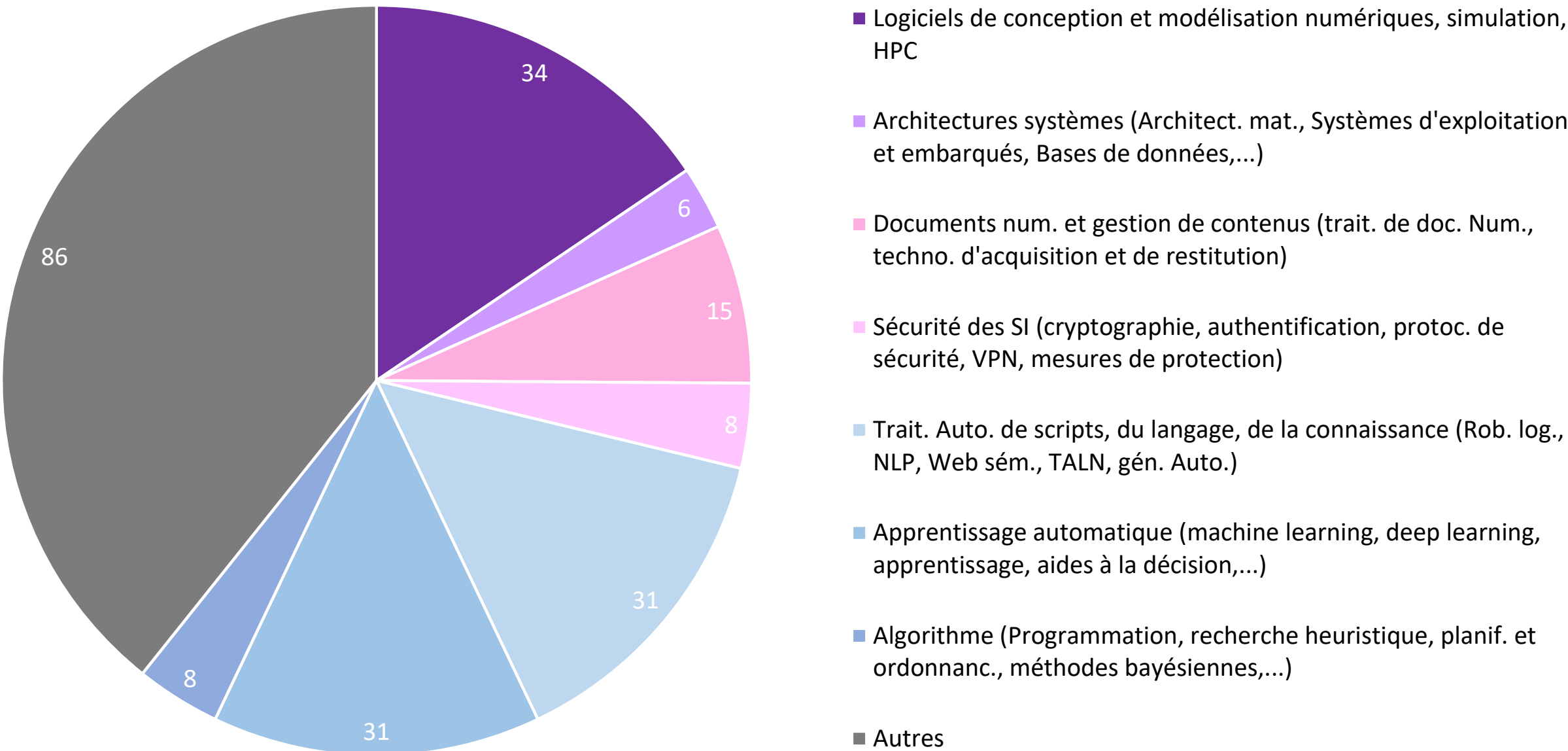
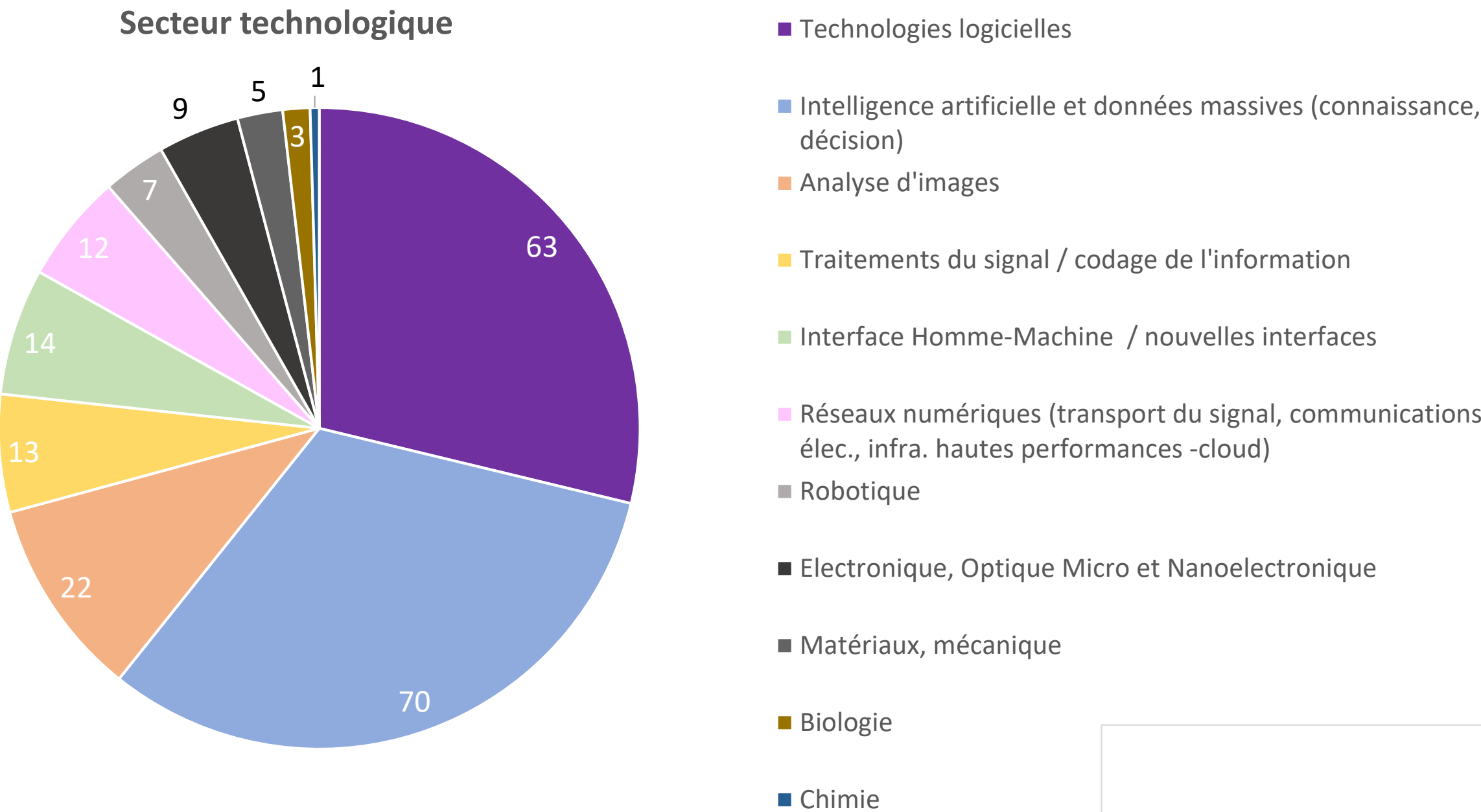
“Software is eating the world.”



Autres incluent

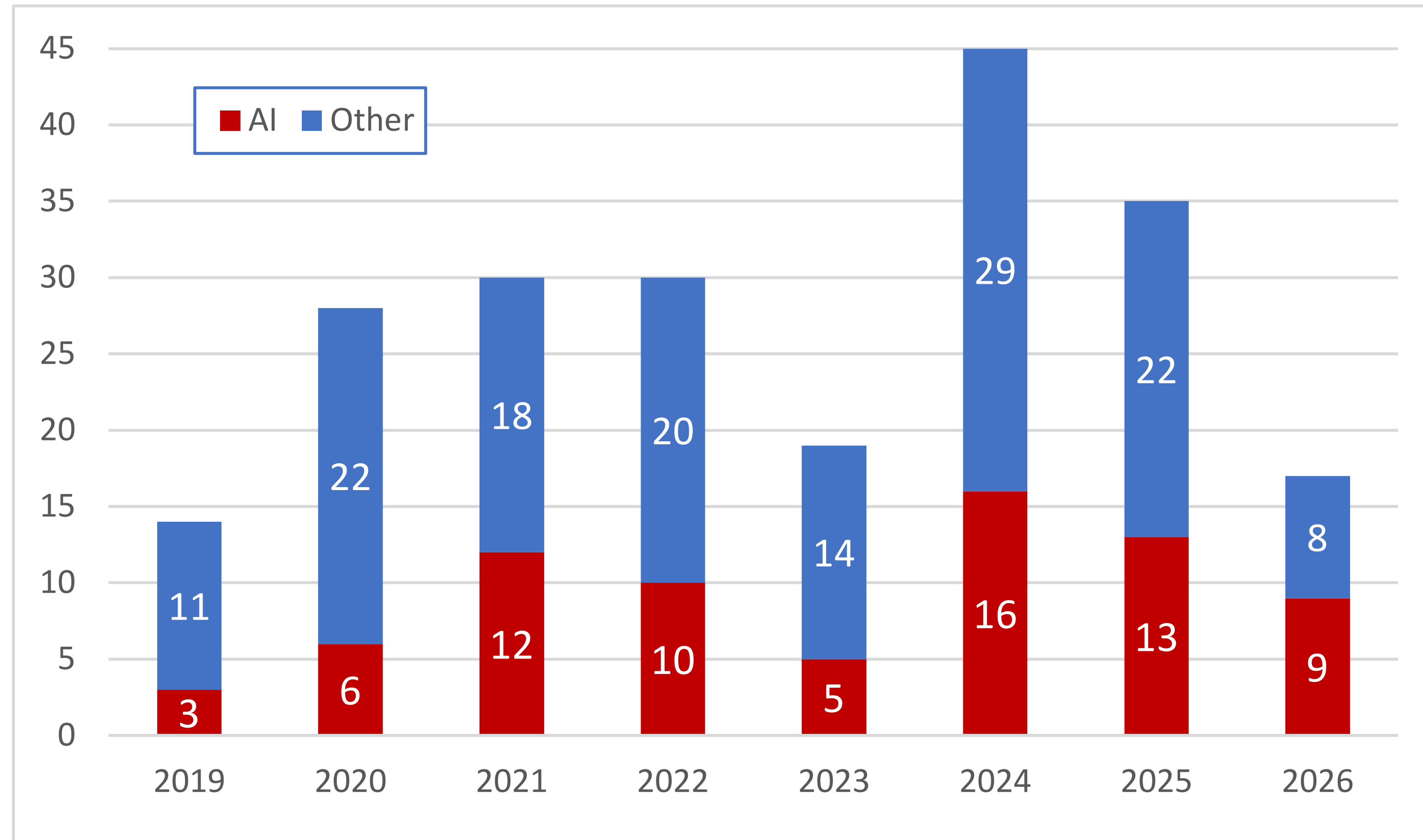
- Machines
- Electronique
- Construction
- Spatial, défense, telecom

Une diversité de technologies



“Is AI eating the world?”

Nb de projets passés en comité



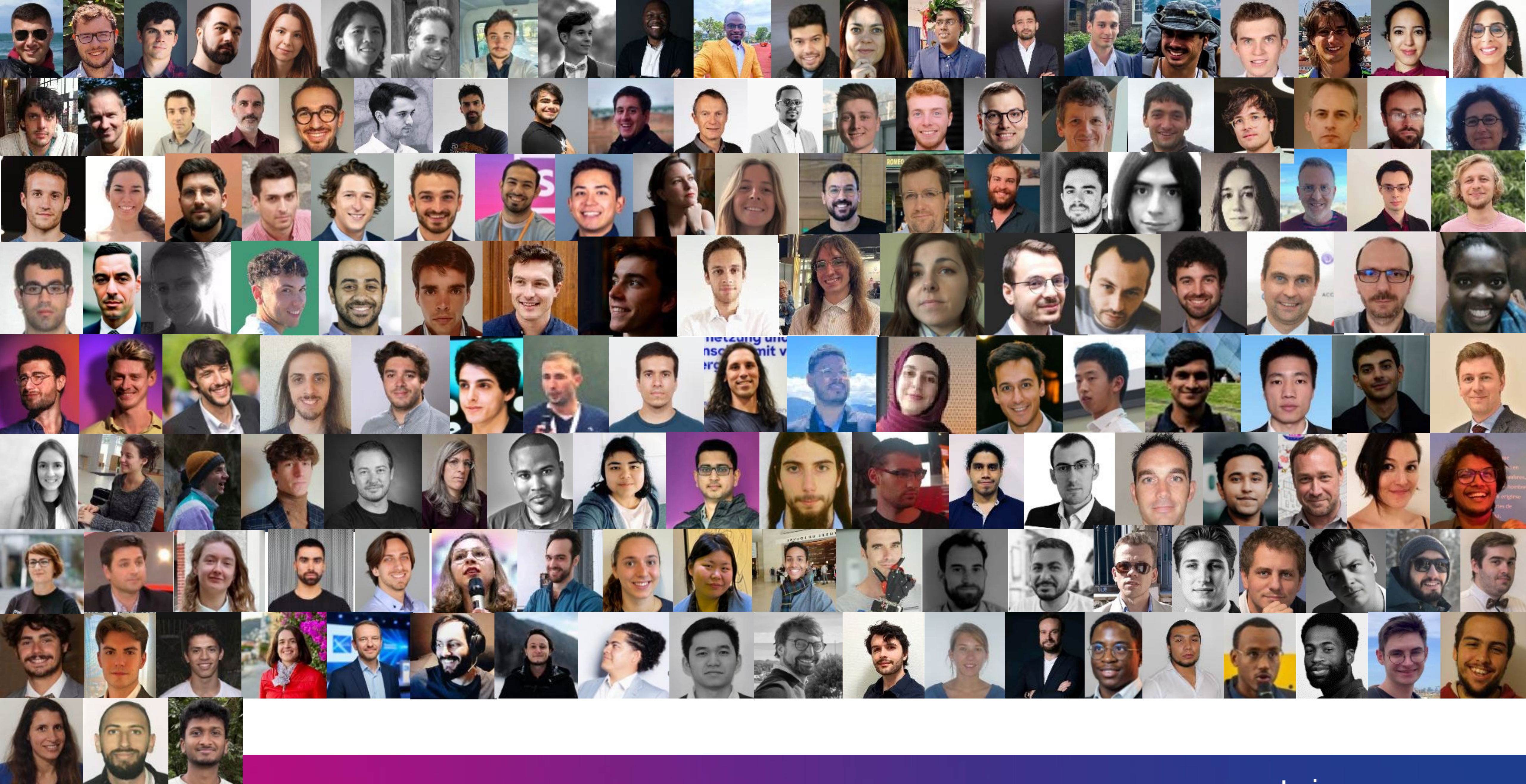
21%	21%	40%	33%	26%	36%	37%	53%
-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Une tendance croissante (>50% en 2026) qui pose un véritable défi en matière d'évaluation technologique des projets (tout comme à l'arrivée de l'Internet)



Plus de 300 personnes soutenues et financées

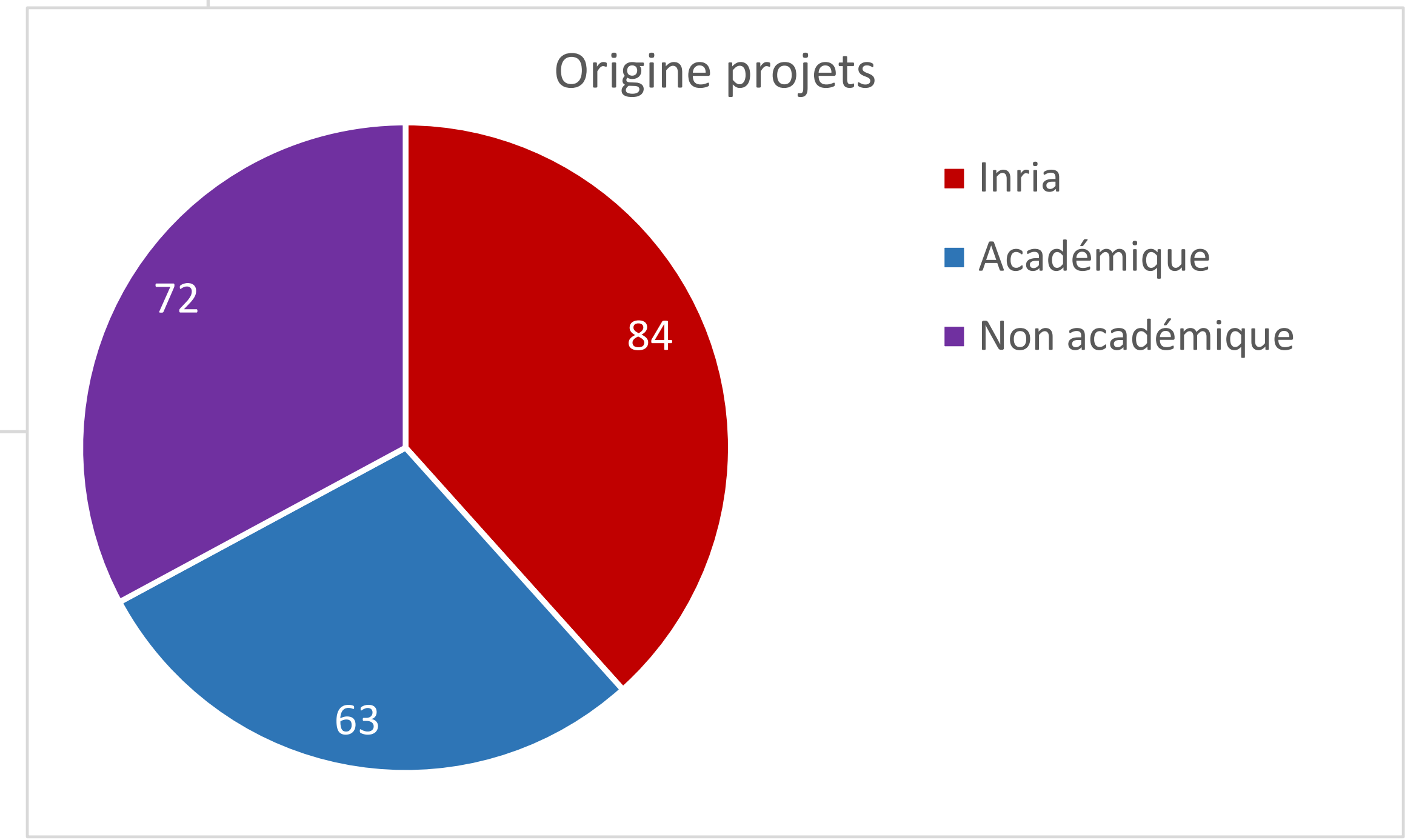
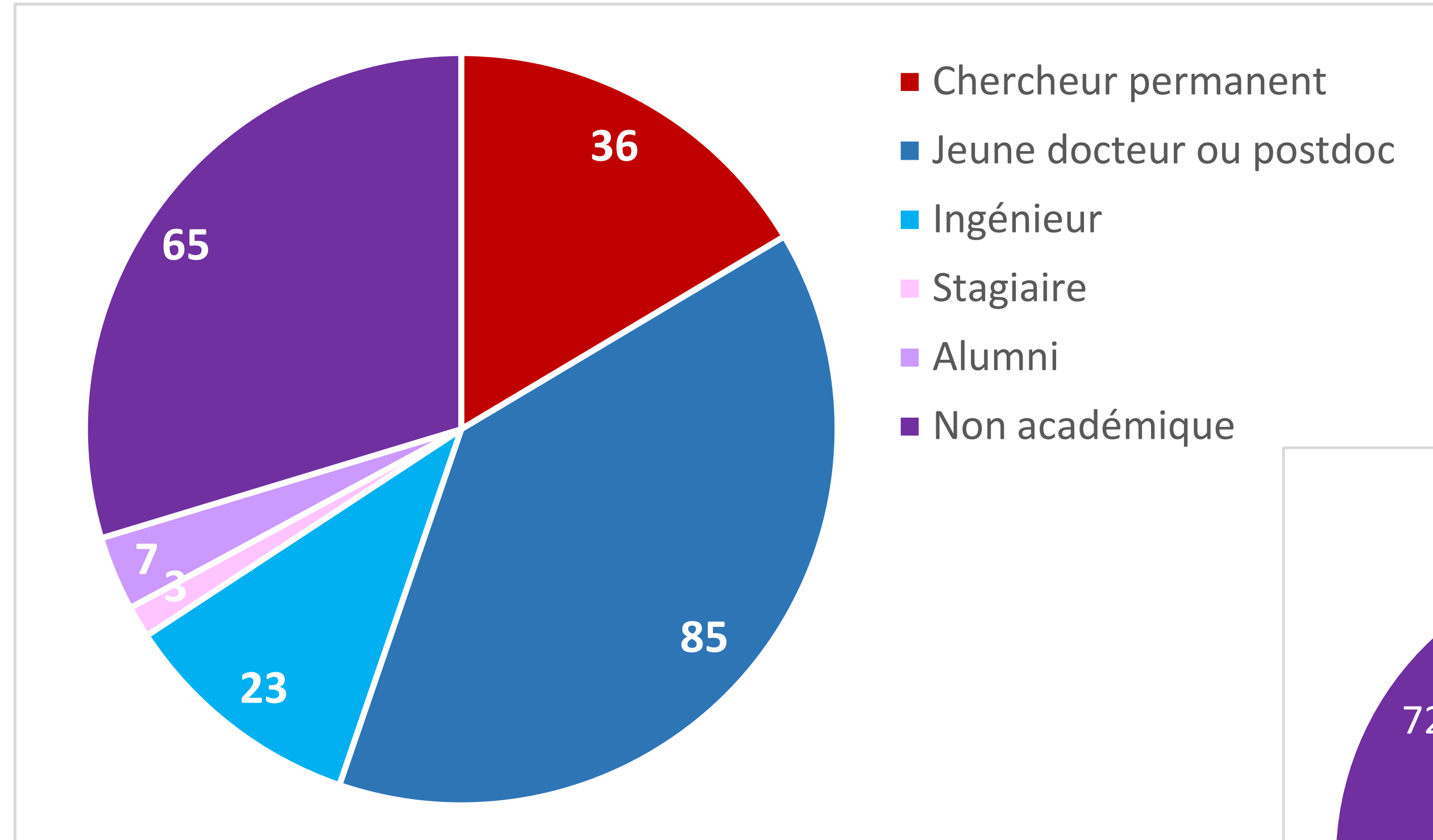
Inria
StartupStudio



Depuis 2024

Inria
StartupStudio

Origine des 219 projets

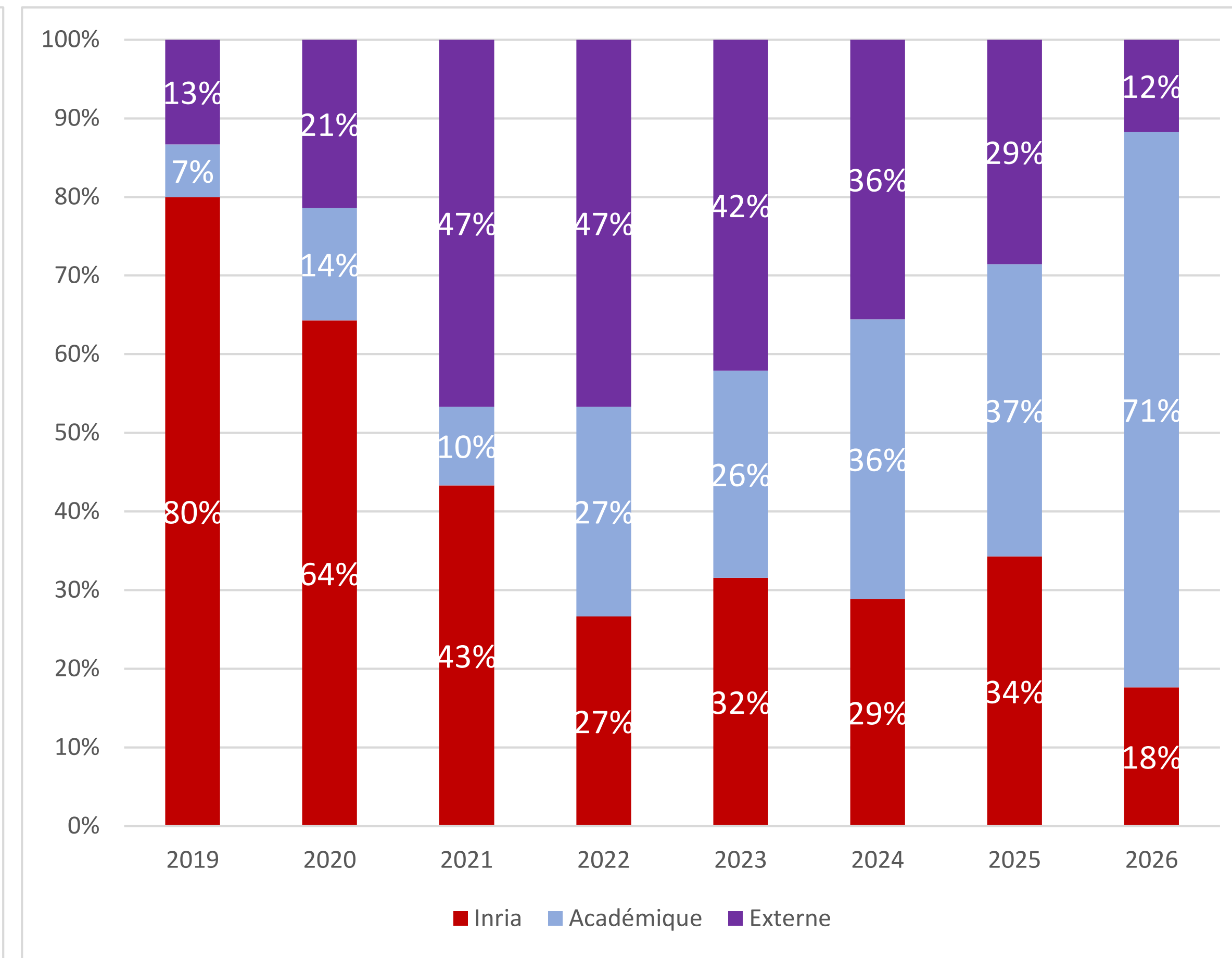
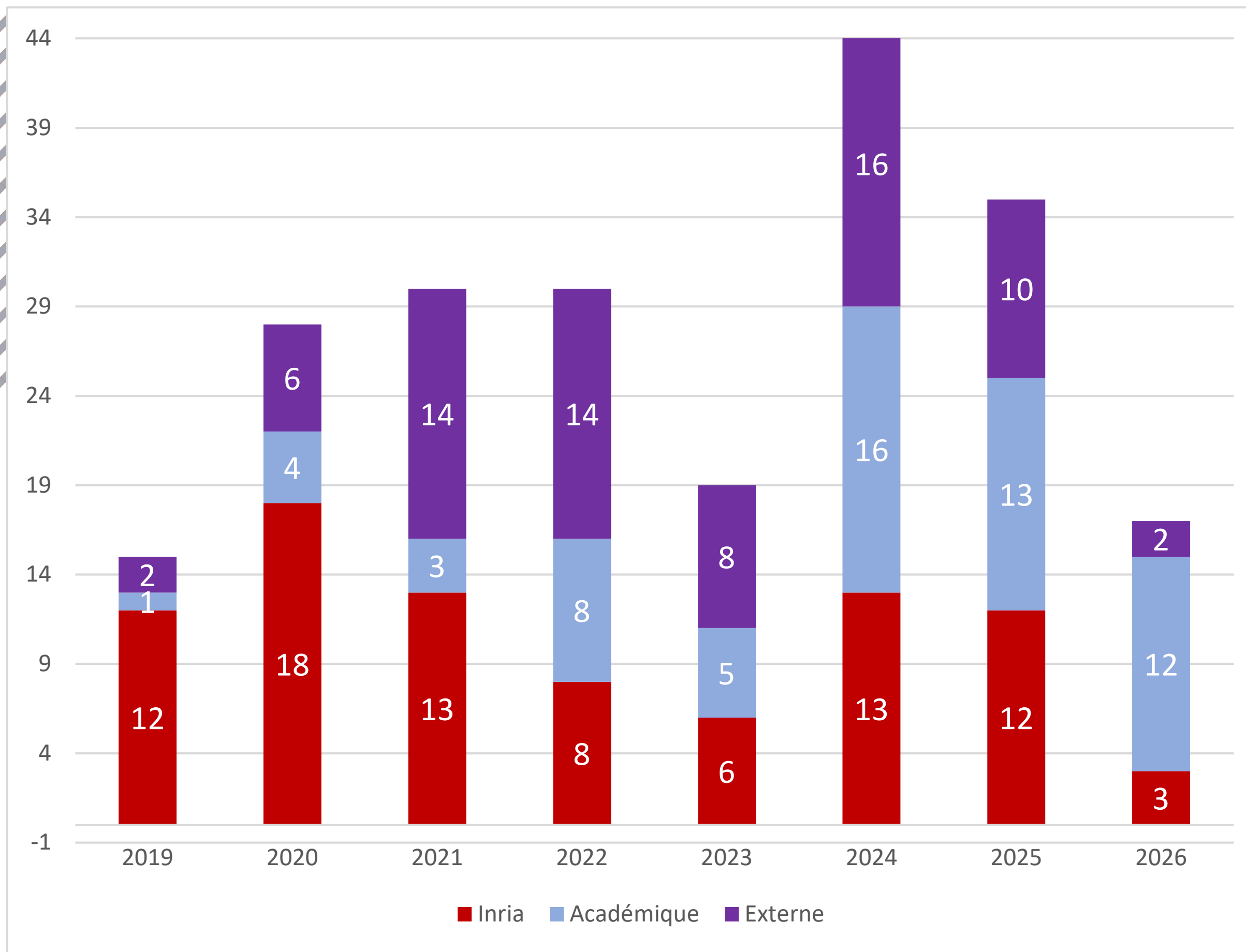


Comme tout projet a de nombreux porteurs, un projet est caractérisé ici par la présence « descendante » des porteurs de la liste.

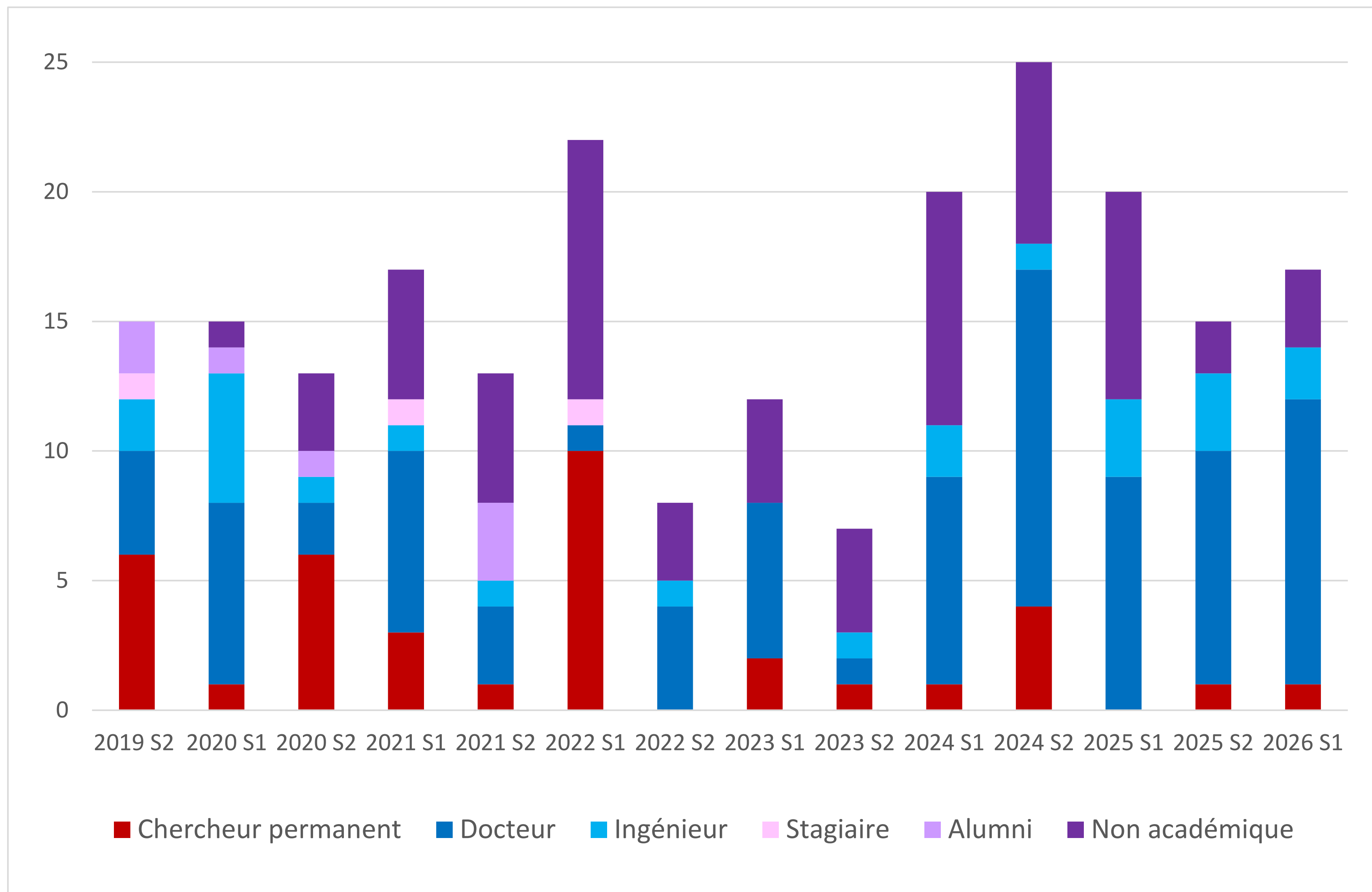
Création et origine

Origine	Projets		Projets terminés		Startups créées		Taux de création
Inria	84	38%	65	41%	29	38%	45%
Académique	63	29%	33	21%	14	18%	42%
Non académique	72	33%	59	38%	34	44%	58%
Total	219		157		77		49%

Origine des projets



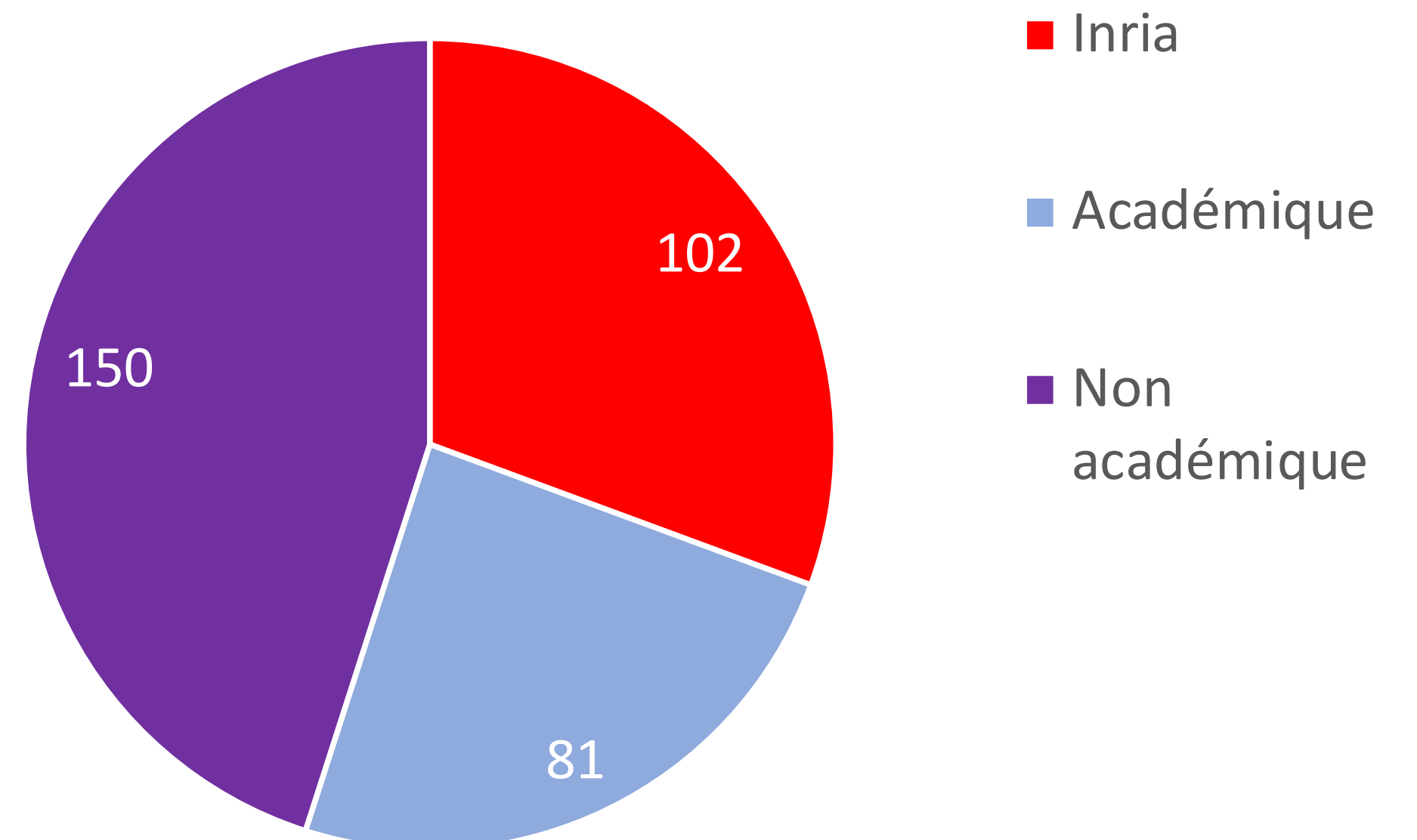
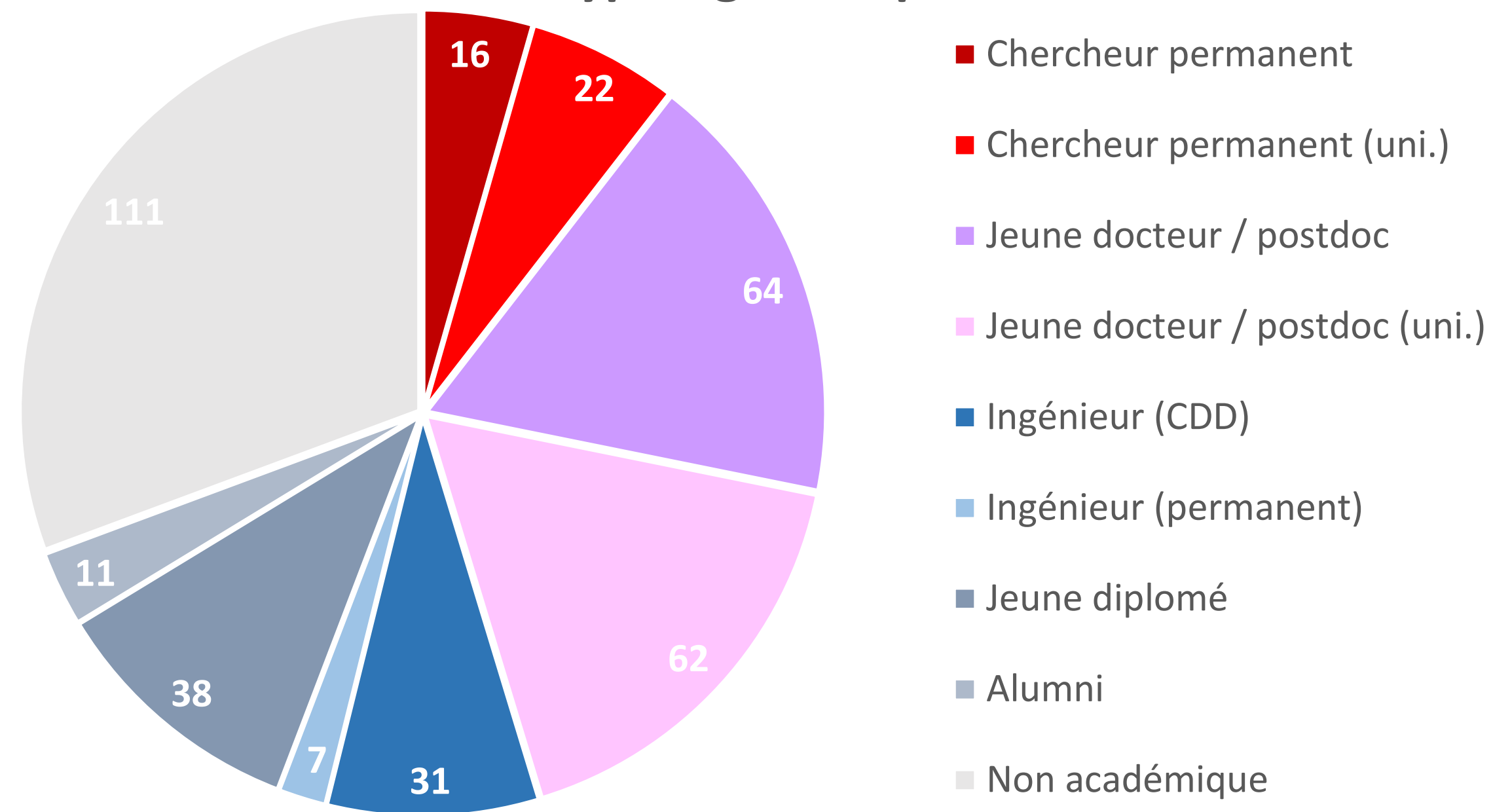
Origine des projets



Comme tout projet à de nombreux porteurs, un projet est caractérisé ici par la présence « descendante » des porteurs de la liste.

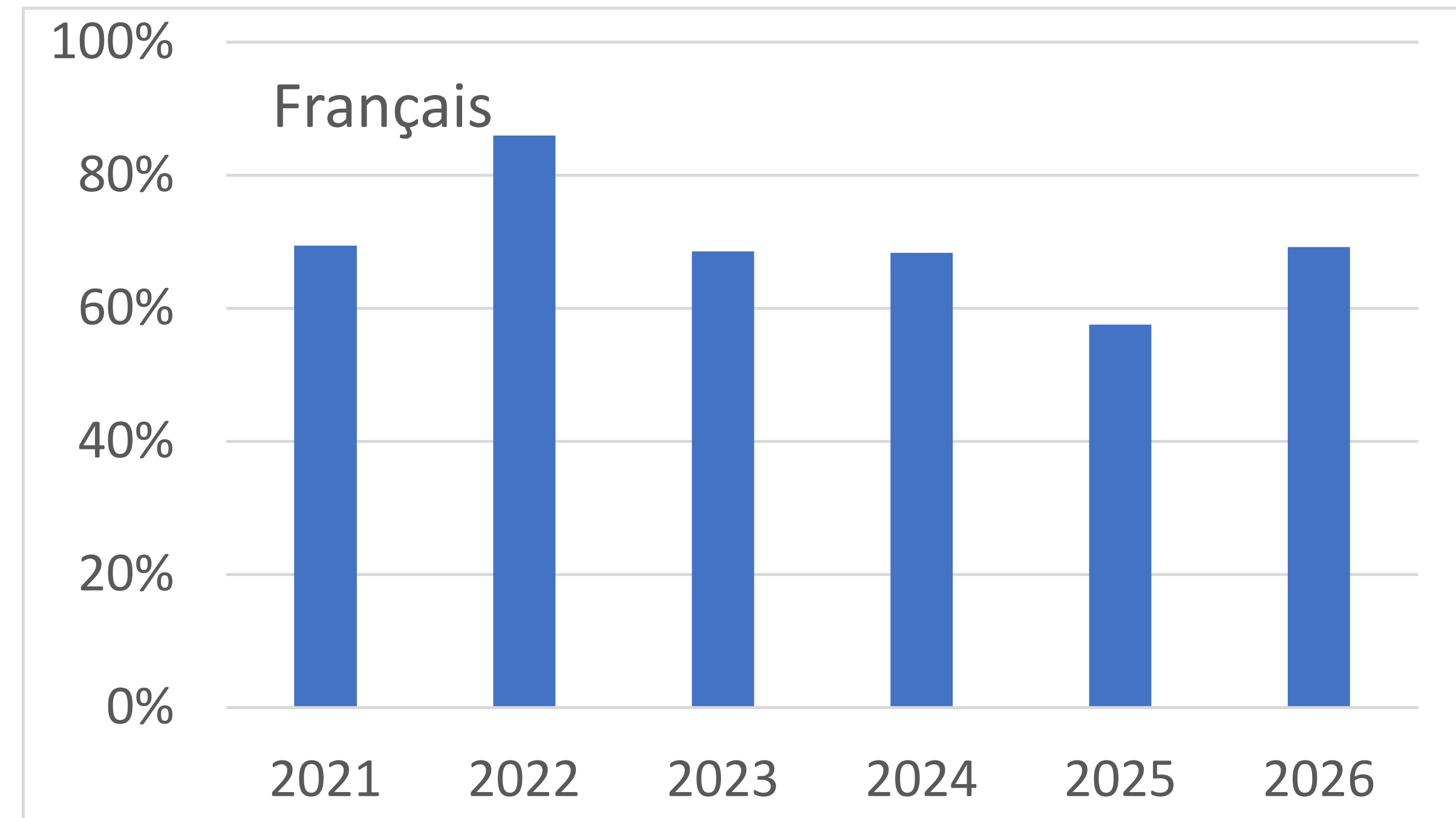
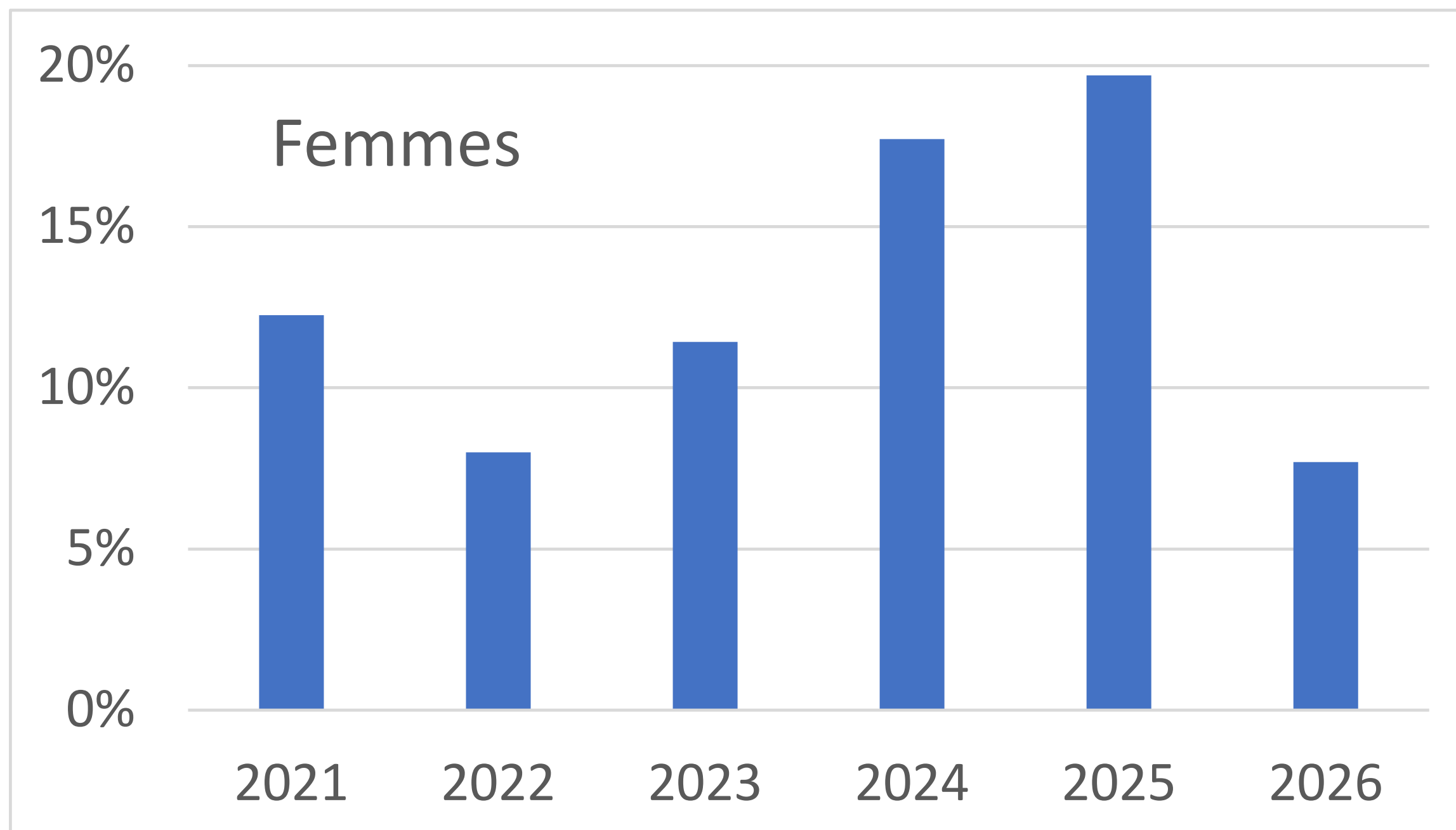
Qui sont les 362 porteurs ?

Typologie des porteurs



NB : un porteur Inria et un porteur non académique peuvent travailler sur le même projet; 43 des 160 porteurs non-académiques et alumni sont associés à un porteur académique.

Porteurs – Genre et Nationalité



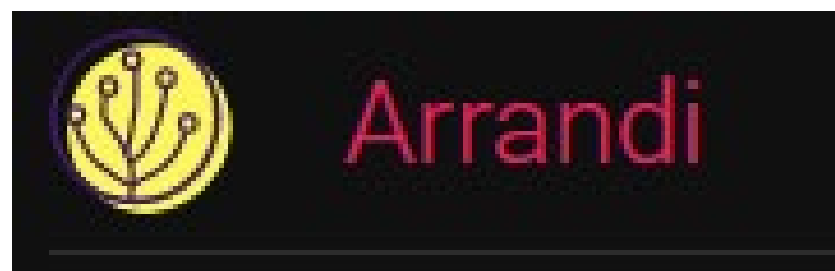
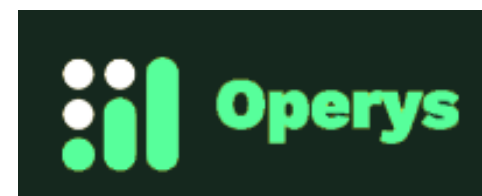
Données sur base start-iss au 1^{er} juillet 2026 et depuis début 2019 – 219 projets sélectionnés pour le comité, 362 porteurs

Porteurs – évolution

Porteurs	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Nombre	48	48	32	79	65	26
Femmes	13%	8%	13%	16%	20%	8%
Chercheurs	2%	10%	13%	11%	5%	8%
Docteurs/postdocs	40%	31%	28%	38%	38%	50%
Jeunes diplômés	13%	10%	19%	9%	6%	8%
Ingénieurs R&D	2%	10%	3%	9%	12%	8%
Alumni	10%					
Non académiques	33%	38%	38%	33%	37%	27%
(associé à projet académique)	10%	13%	9%	4%	6%	15%
Français	69%	85%	66%	67%	58%	69%

Porteurs	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Nombre	48	48	32	79	65	26
Femmes	6	4	4	13	13	2
Chercheurs	1	5	4	9	3	2
Docteurs/postdocs	19	15	9	30	25	13
Jeunes diplômés	6	5	6	7	4	2
Ingénieurs R&D	1	5	1	7	8	2
Alumni	5					
Non académiques	16	18	12	26	24	7
(associé à projet académique)	5	6	3	3	4	4
Français	33	41	21	53	38	18

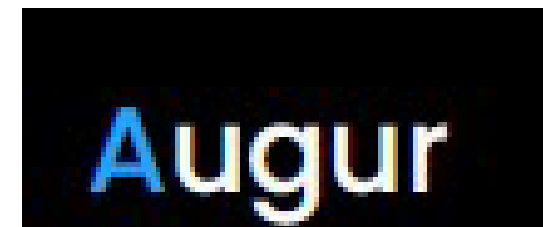
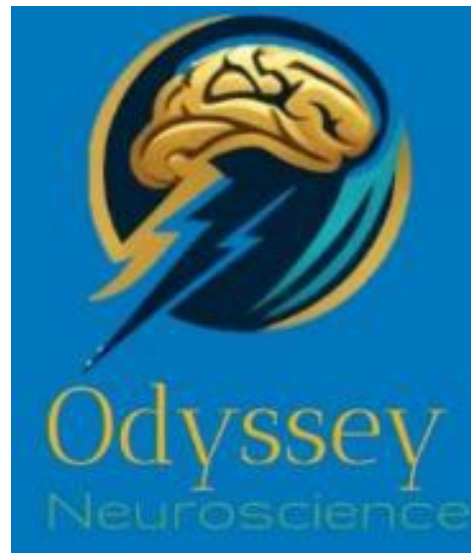
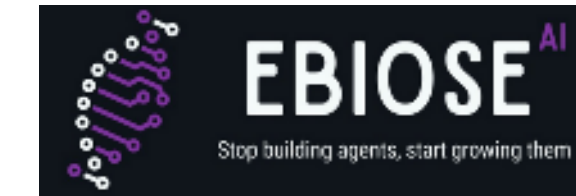
Les spinoffs soutenues



Les spinoffs soutenues



Hammurabi



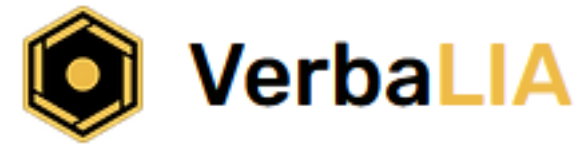
Retras



Les spinoffs hors ISS



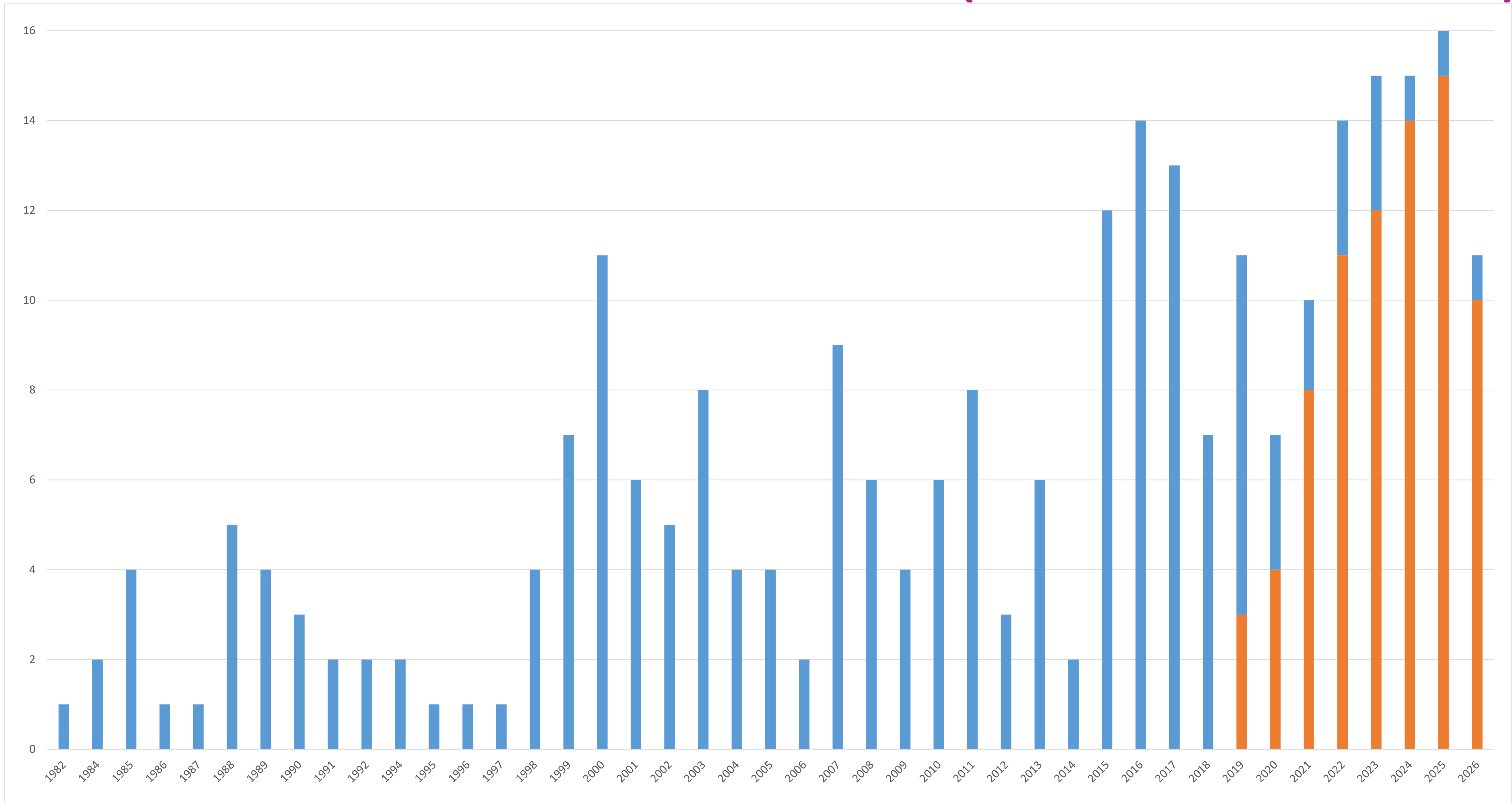
Les autres projets ISS



Les autres projets ISS depuis 2025



Créations annuelles (voir aussi annexe)



* Orange : startups soutenues par ISS.

Levées de fonds 2025-26

Un total cumulé de €30M par 17 startup

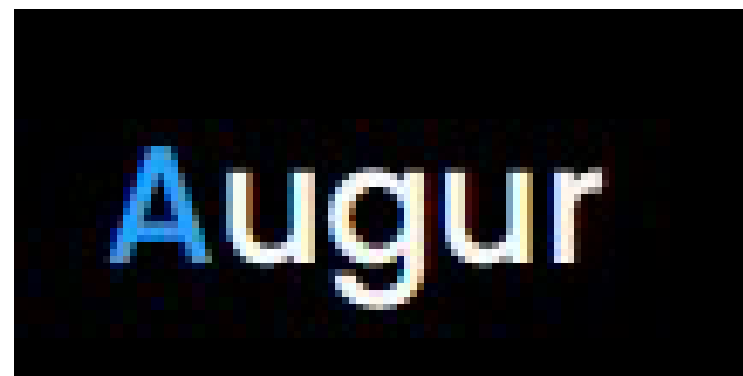
et les autres...



Nouvelle levée de €5M

**AI VERSE LÈVE 2,5 M€
AUPRÈS D'INNOVACOM ET
DE BPIFRANCE**

18 octobre 2021



Levée de €6M

www.frenchweb.fr/np-company-leve-6-millions-deuros-avec-le-soutien-des-cofondateurs-de-mistral-ai-et-du-fondateur-de-dataiku/462155

Mais aussi Darewin Evolution, Skyld, AlphaBrain (Physight)

Mais aussi avant 2025 Gazouyi, Louise, Nijta, Qatent, Sonaide, Terriflux, Wattson Elements, We Do Low

Levées de fonds 2025 hors ISS



ALICE & BOB

Nouvelle levée
de €100M

March 10th, 2022

Alice&Bob, raises €27m to
capitalise on scientific
breakthrough

:probabl.

Nouvelle levée
de €13M avec
Serena

[https://www.inria.fr/fr/probabil-
logiciel-open-source-intelligence-
artificielle](https://www.inria.fr/fr/probabil-logiciel-open-source-intelligence-artificielle)

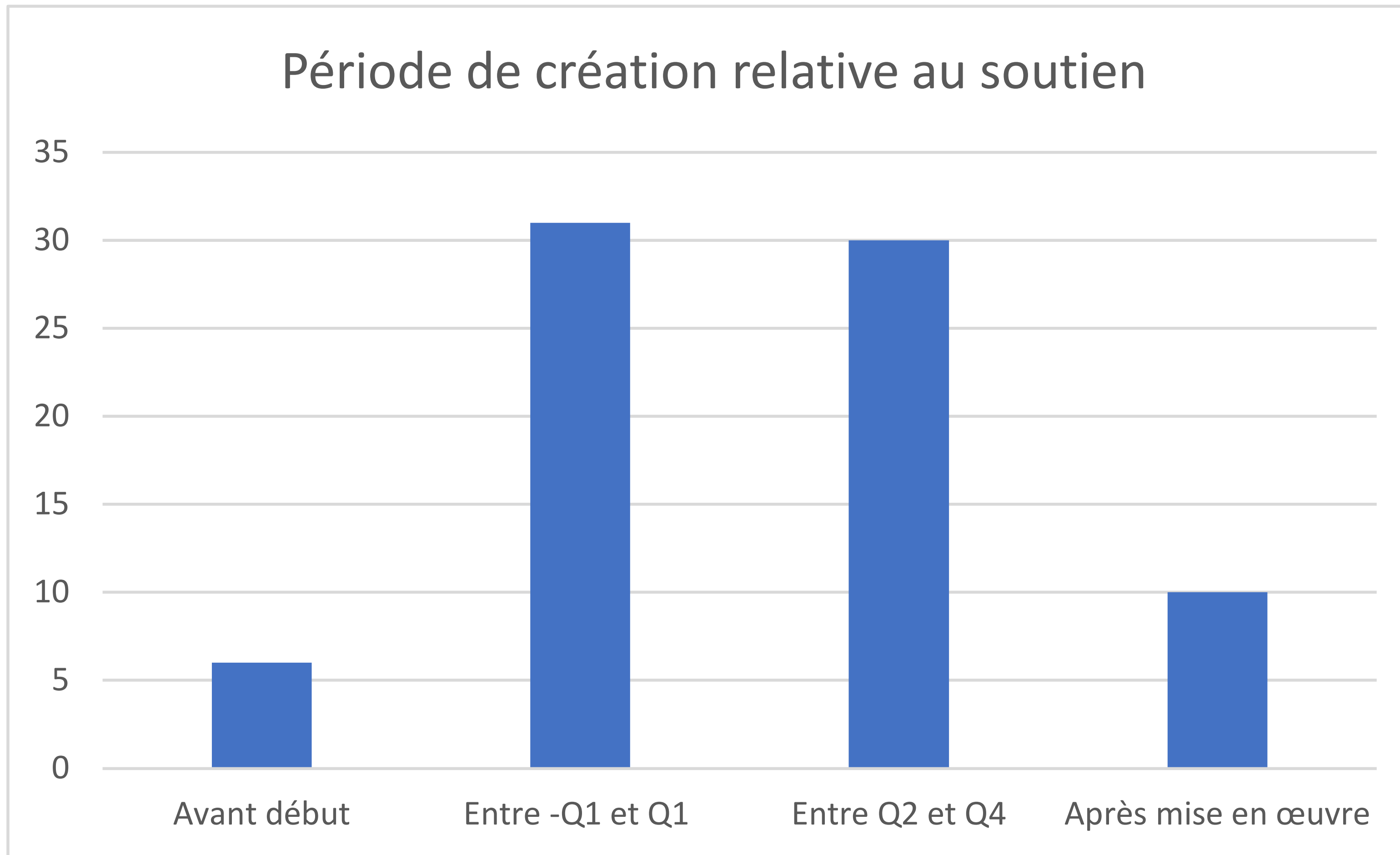


1^{er} tour de €7,5M
Avec Global
ventures

[https://www.frenchweb.fr/policloud-
leve-75-millions-deuros-pour-batir-une-
infrastructure-cloud-souveraine-et-
distribuee/455784](https://www.frenchweb.fr/policloud-
leve-75-millions-deuros-pour-batir-une-
infrastructure-cloud-souveraine-et-
distribuee/455784)

Mais aussi Label4Ai, Karavela

La dynamique de création



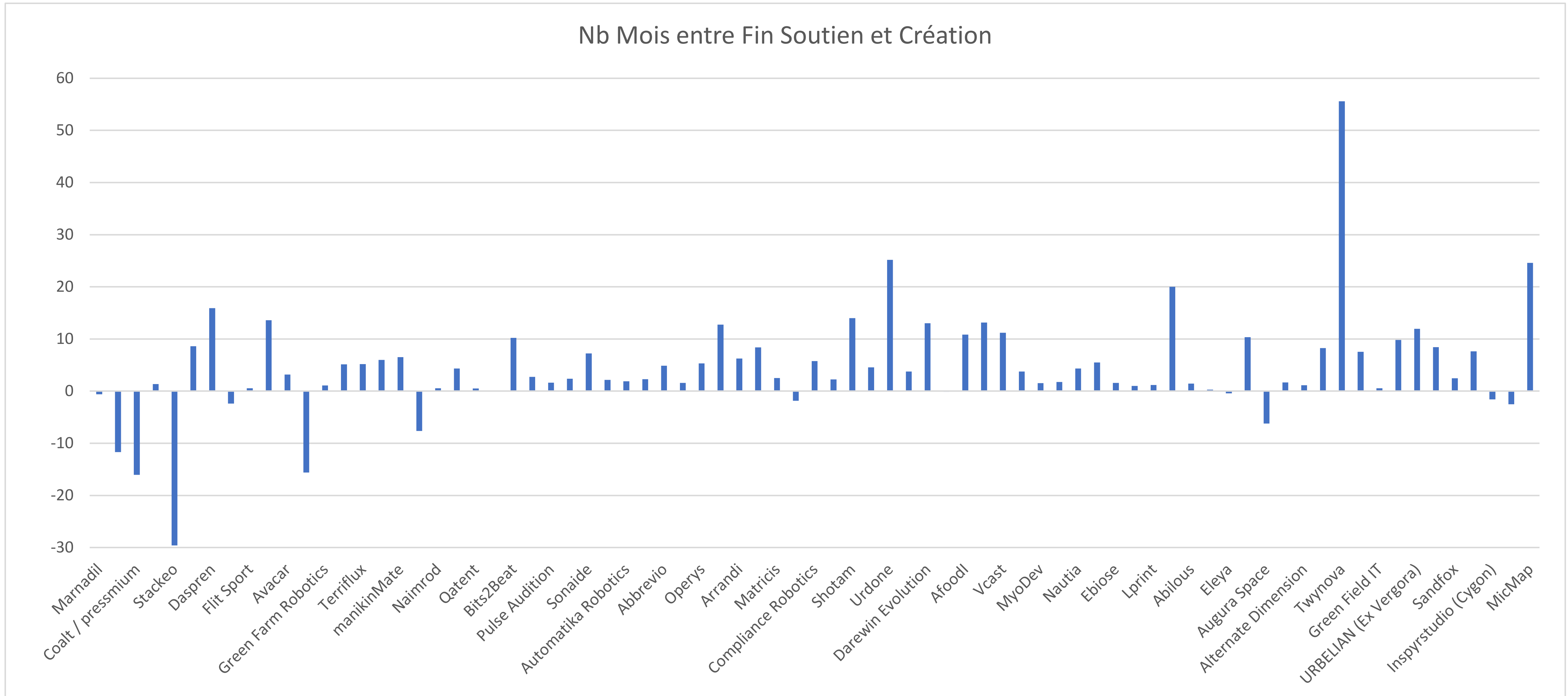
*Les périodes trimestrielles ont la fin de construction ou début de mise en œuvre comme référence.
« Qn » signifie nième trimestre après entrée en mise en œuvre.*

Valeur médiane : 3 mois.

NB: il sera intéressant d'analyser l'impact de la BFTLab sur cette dynamique

Données sur base données ISS au 1^{er} juillet 2026 et depuis début 2019 – 77 startup créées pour 157 projets sortis de la construction, soit un taux de création de 49%.

La dynamique de création





Contenu

- *Une synthèse*
- *Les chiffres*
- *Un rappel du dispositif*



Un financement et un soutien à
des dizaines de porteurs

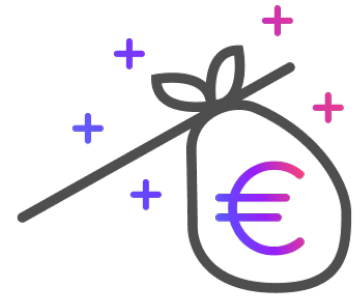




La force des accompagnants

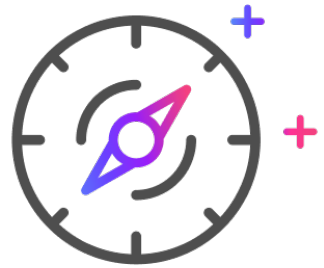


Les piliers du programme



Financement

jusqu'à 2 personnes pendant 1 an
et un budget projet (10k € max)



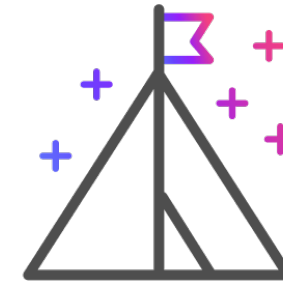
Accompagnement

à 4 mains par l'équipe du centre et
l'équipe du Startup Studio



Évènements

avec la communauté ISS et
beaucoup plus



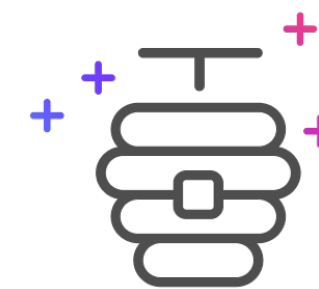
Hébergement

dans l'un des 9 centres Inria
en France



Formations

sur toutes les dimensions de
l'entrepreneuriat



Réseau

accès à des contacts régionaux,
nationaux et internationaux

En contrepartie, Inria prend 5% de participation dans les startup créées

Les événements ISS depuis 2019

- 6 Fêtes des Startups
- 5 Spring Camps et 3 Autumn Camps
- 13 Pitch & Talk et 7 Rencontres du Studio
- 14 sessions F101 (Euratechnologies & EMLyon)

- 5 participations à Vivatech
- 3 participations à Tech n Fest

- 3 participations à Hello Tomorrow
- 3 participations à PhD Talent Fair

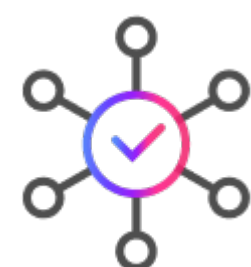
Les critères de sélection



Un projet de startup avec un ADN deeptech numérique



La capacité technique de développer le Proof of Concept



La possibilité de s'engager pleinement dans le programme

Le processus de sélection

1/ Découverte

Explorons ensemble l'intérêt du programme pour votre projet

2/ Pitch

Présentez votre projet au comité de sélection du startup studio

3/ C'est parti !

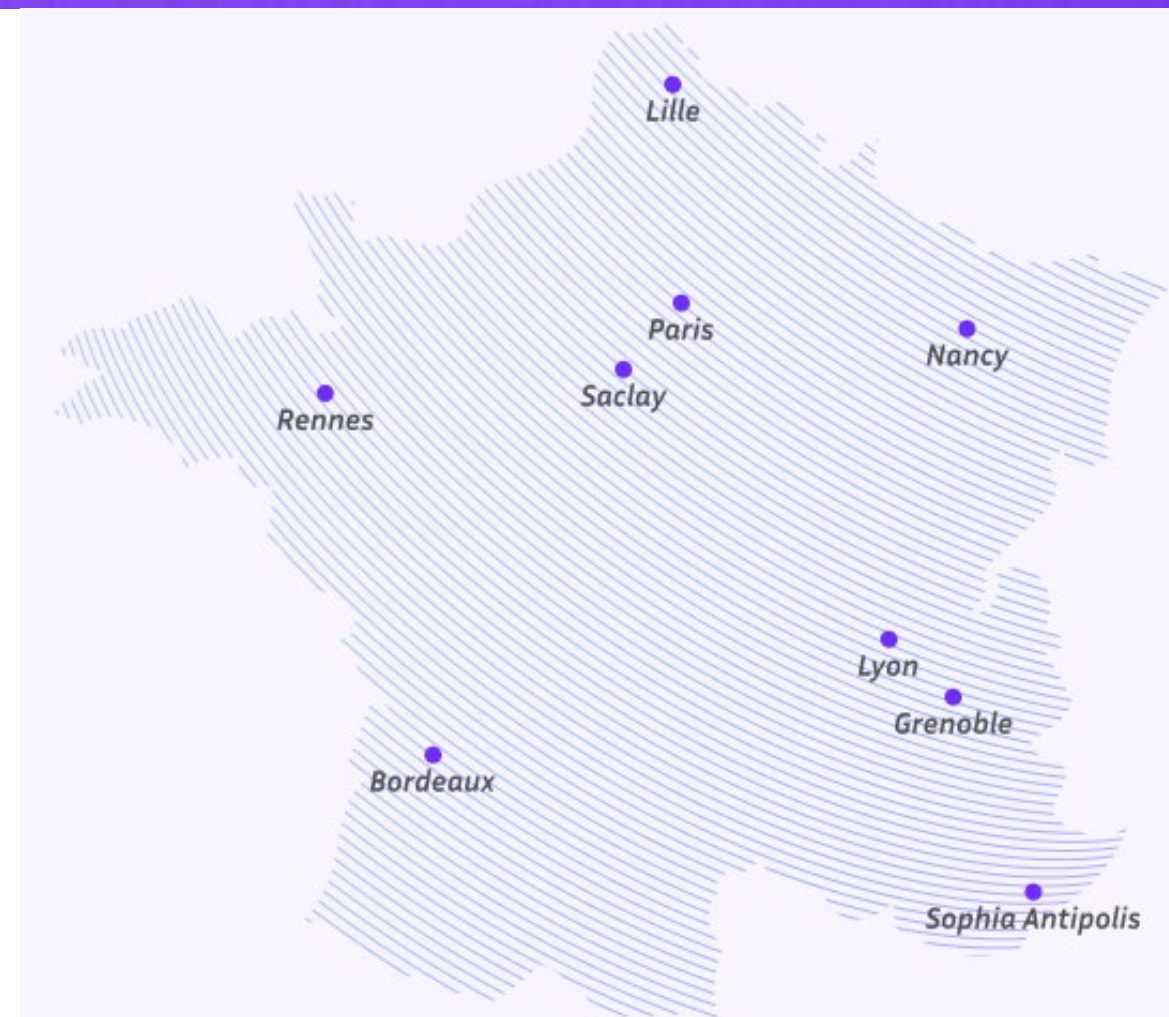
Si vous êtes retenu, rejoignez le programme dans les mois qui suivent dans l'un des 9 centres Inria

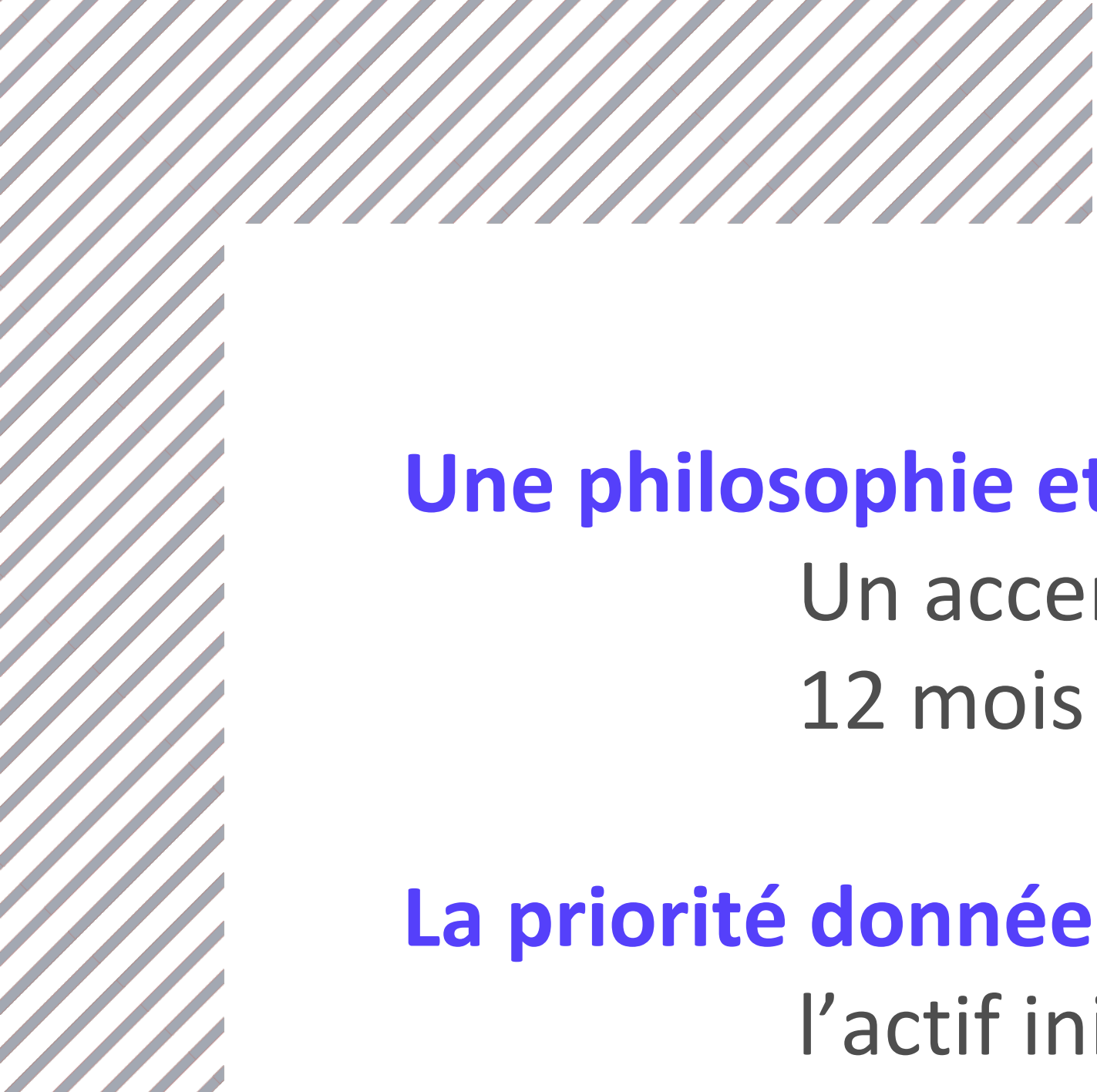
Pré-sélection

Vous êtes partant et nous aussi

Sélection

Nous vous informons de notre décision finale





En synthèse

Une philosophie et une mise en œuvre que nous croyons uniques

Un accent sur l'évangélisation autant que la création de valeur
12 mois de financement dans une grande liberté

La priorité donnée au porteurs et non à la technologie:

l'actif initial est important mais il évoluera sous l'impulsion de l'équipe

Une confiance accordée à ces porteurs

il décident et l'équipe du programme les conseille

L'entrepreneur au centre !

ni la technologie



la BFT
adresse
le TRL 1-5

*mais un pari d'exploration
par les talents**



ni le marché



la BFTLab
adresse
le MRL 1-5

* Une évidence pour les investisseurs : « team, team, team » financée en direct

Merci !

startupstudio@inria.fr

www.inriastartupstudio.fr

**Inria
StartupStudio**



Annexes

- Données globales startup
- Résultats iPhD
- Commentaires années antérieures



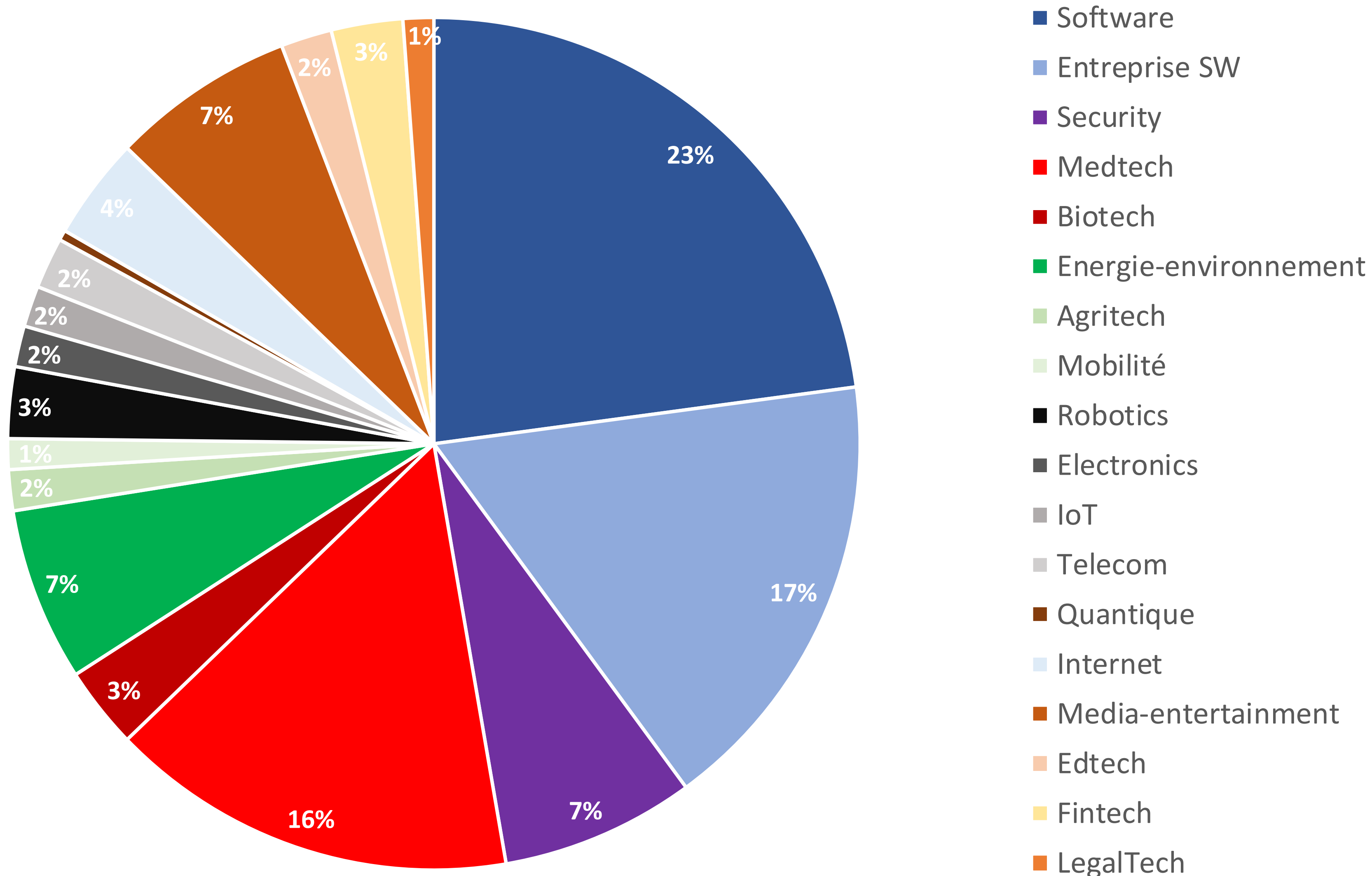
Inria StartupStudio



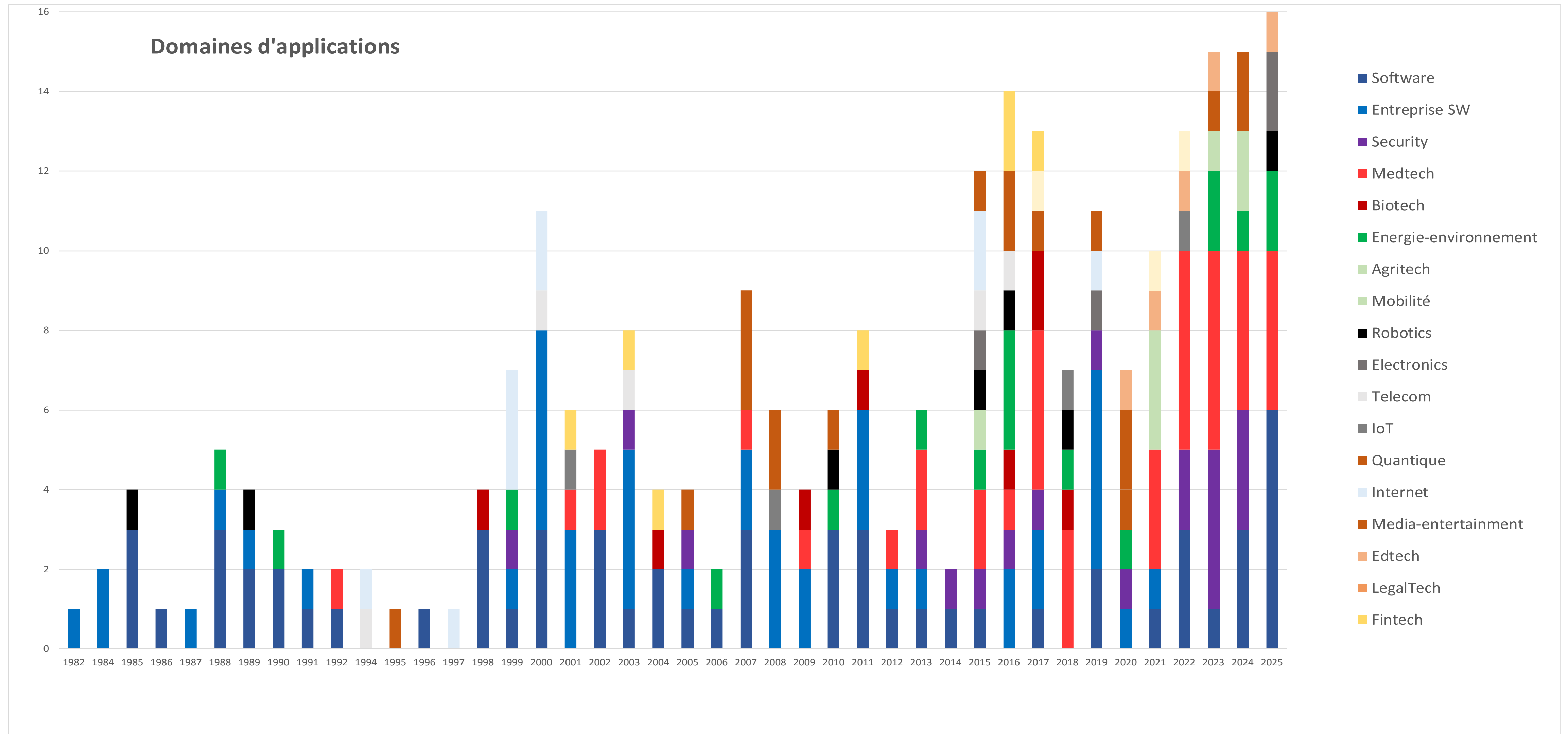
Spinoffs Inria

14 janvier 2026

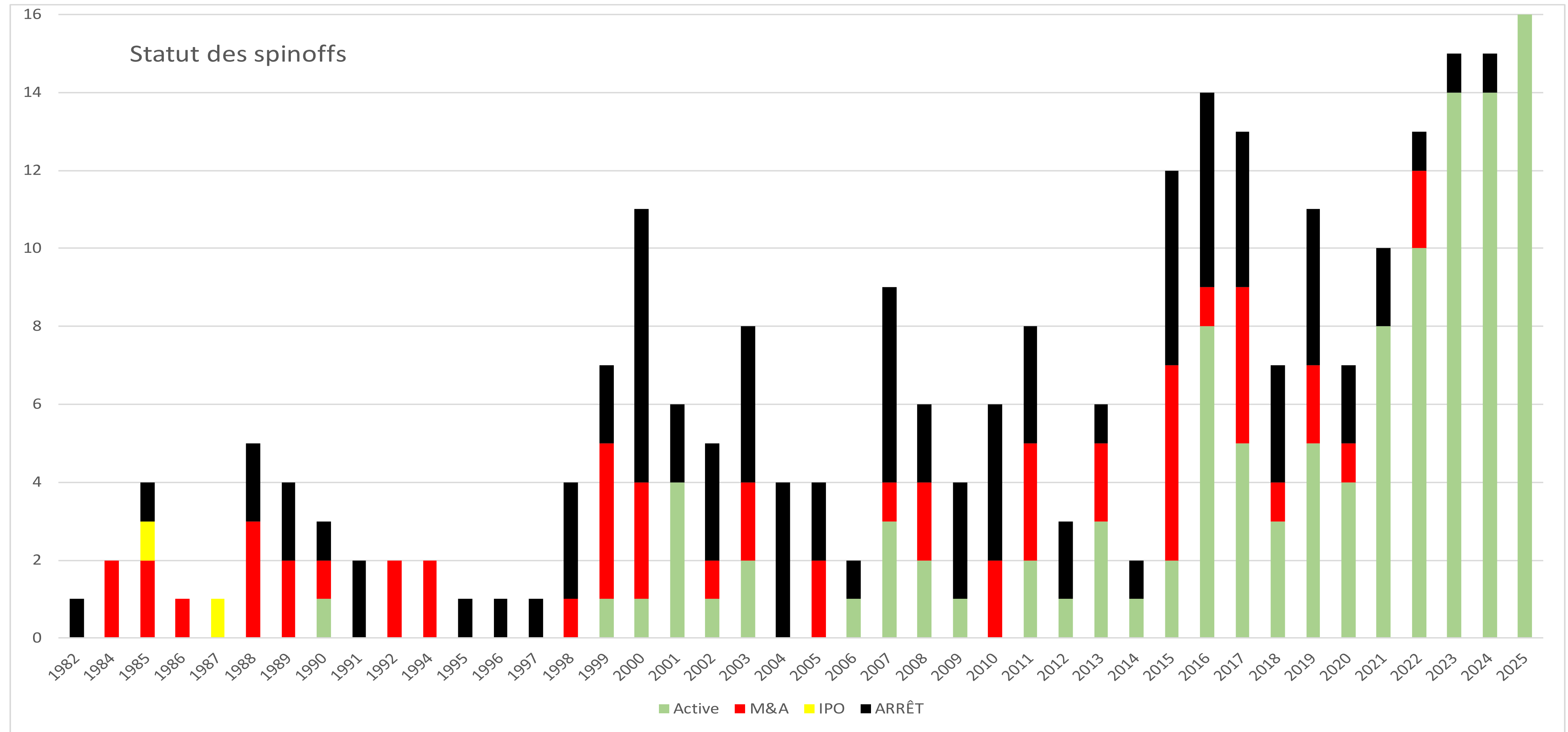
Domaines



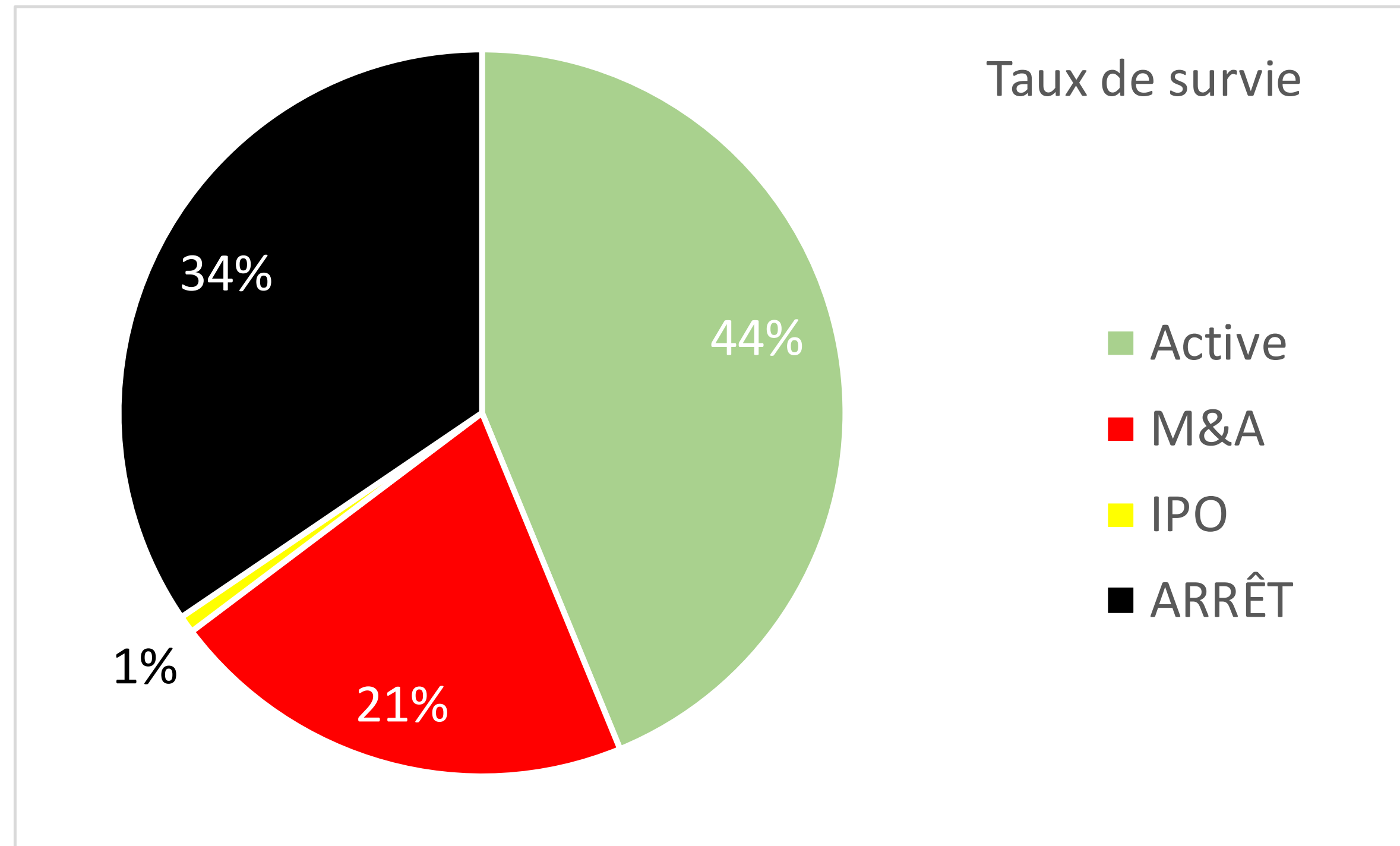
Domaines



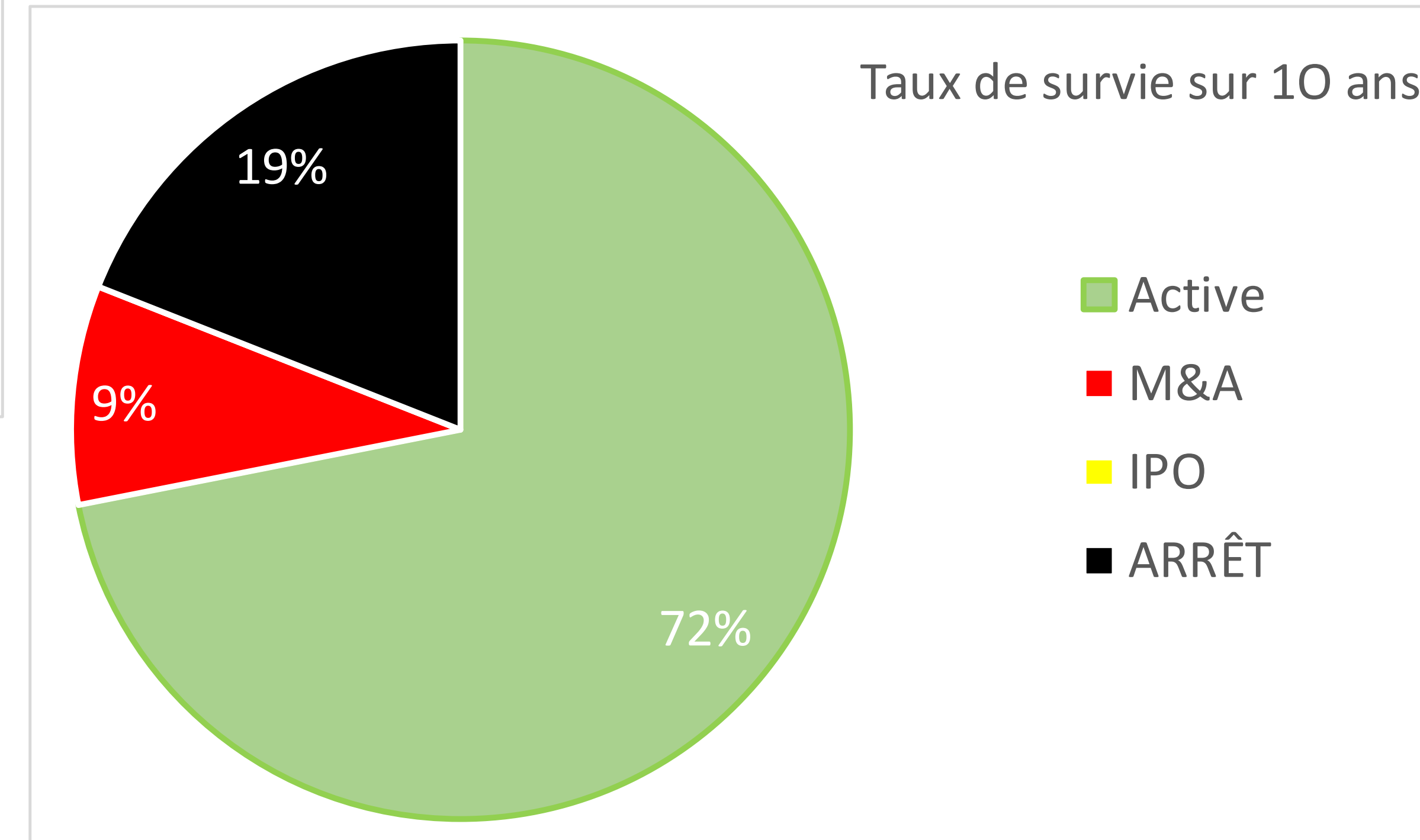
Statut des spin-offs



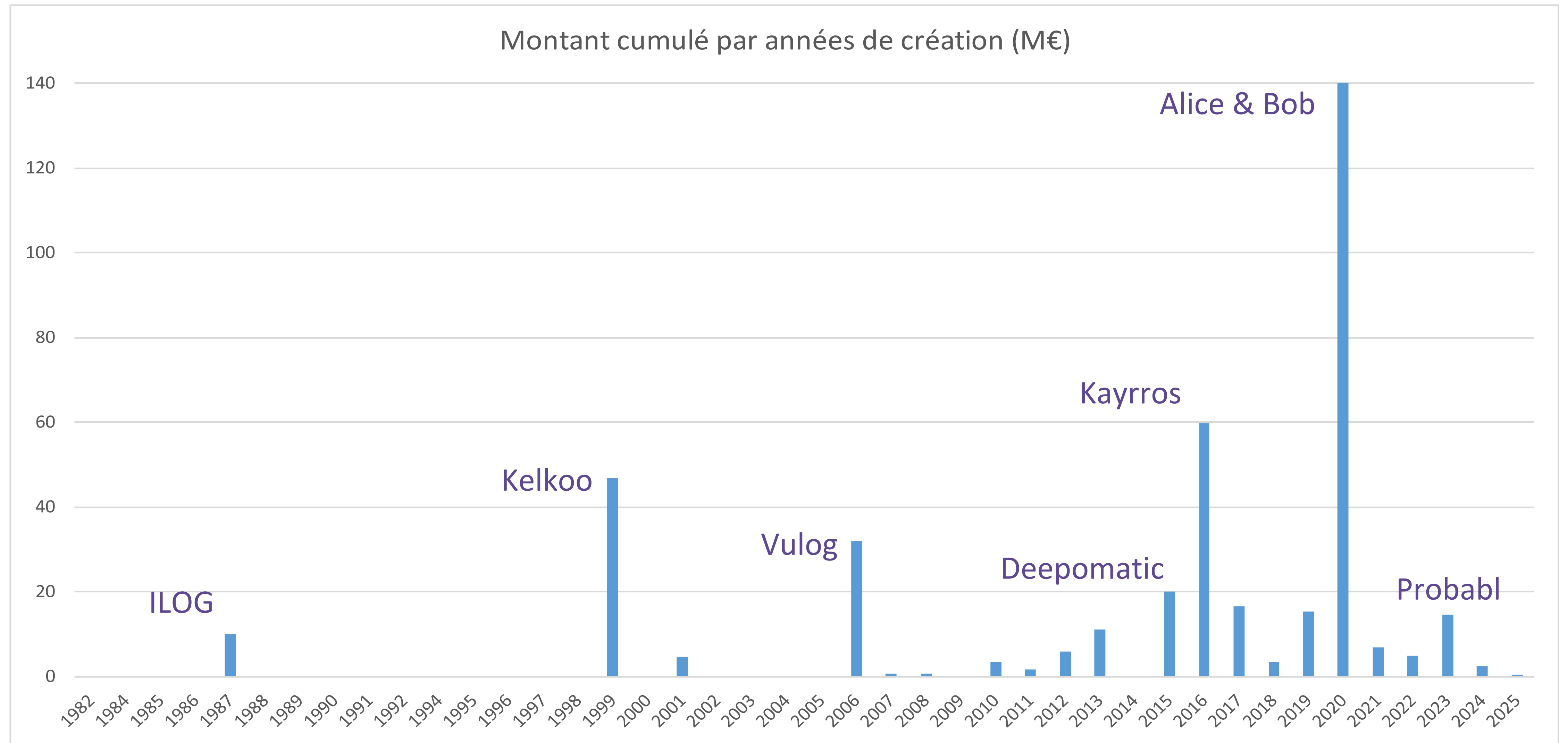
Taux de survie des spin-offs



44% au global,
72% sur 10 ans,
90% sur 5 ans



Levées de fonds





Annexes

- Données globales startup
- Résultats iPhD
- Commentaires années antérieures



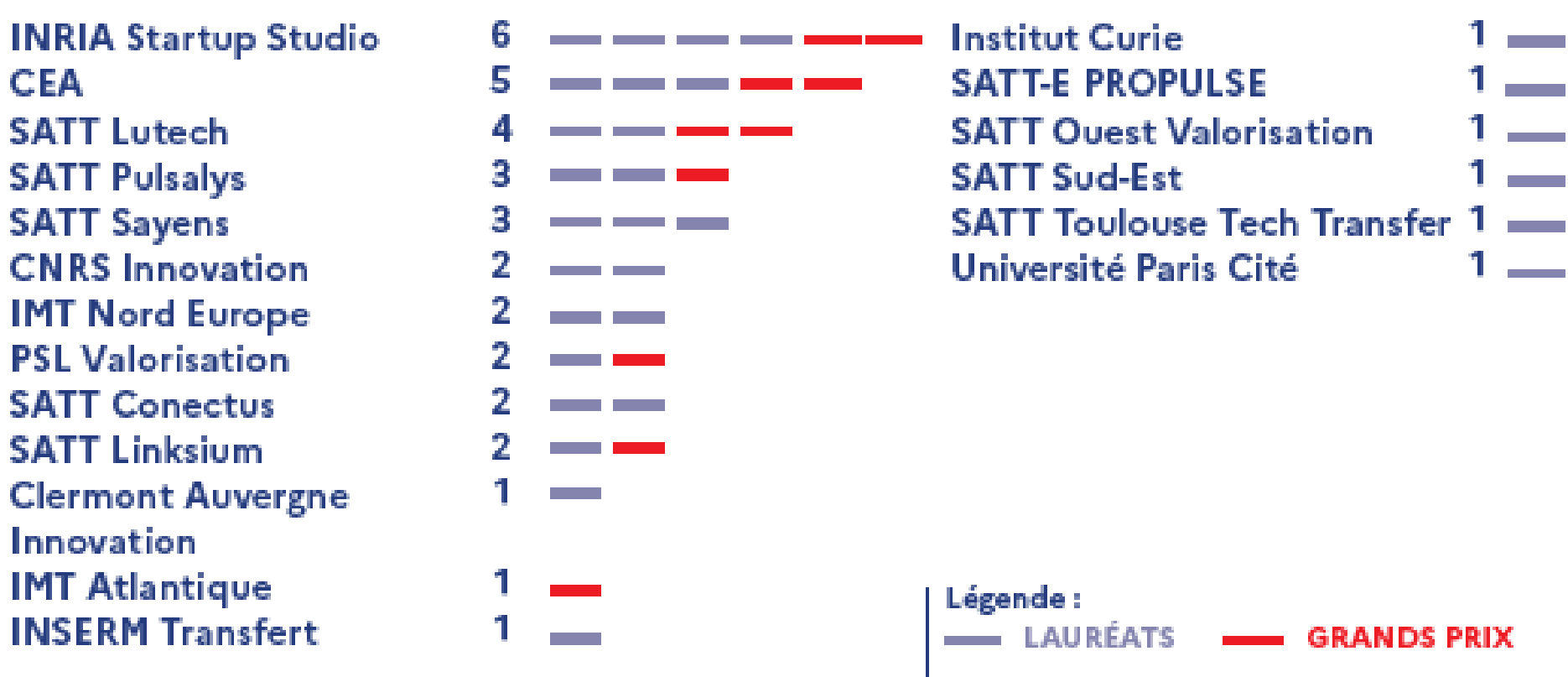
Inria StartupStudio



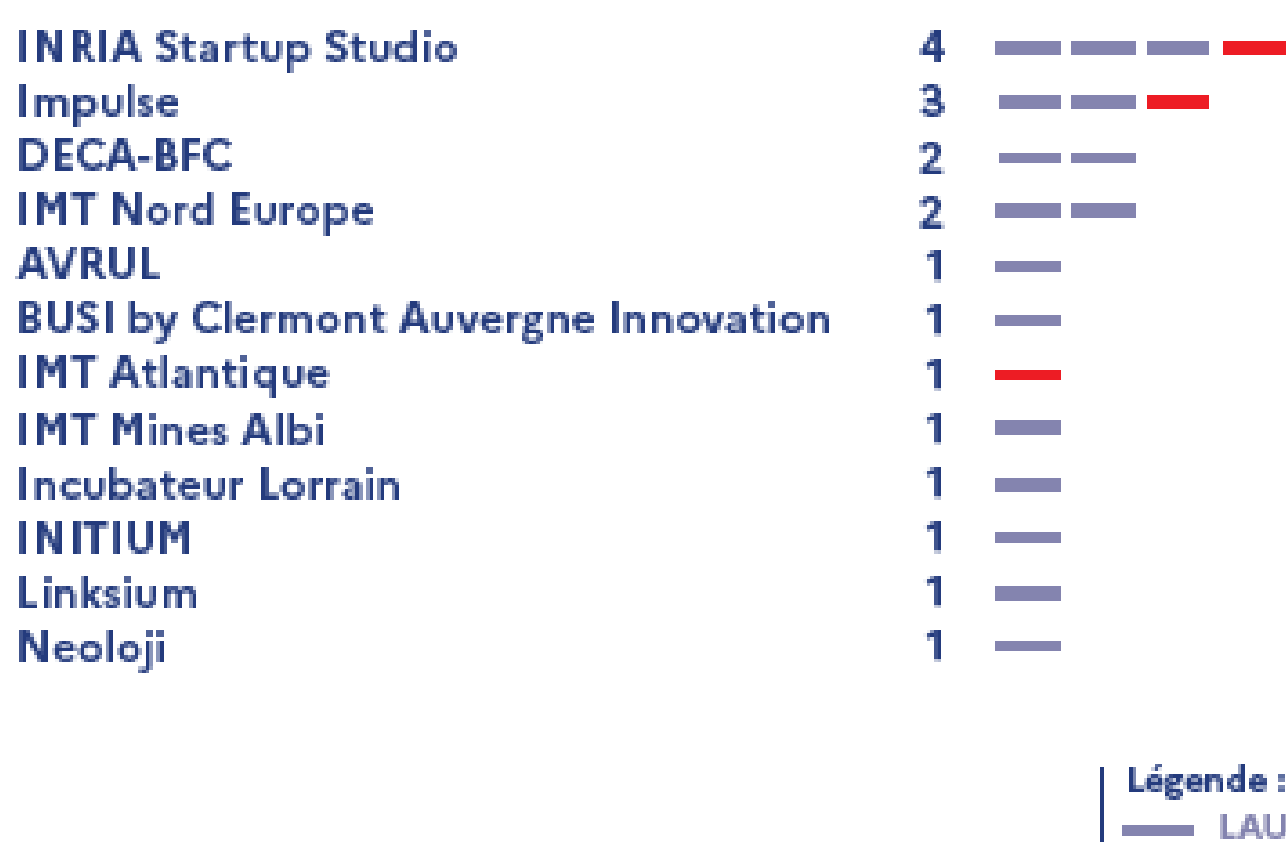
Les lauréats iPhd soutenus par Inria

5 septembre 2025

Répartition des lauréats par OTT



Répartition des lauréats par incubateur



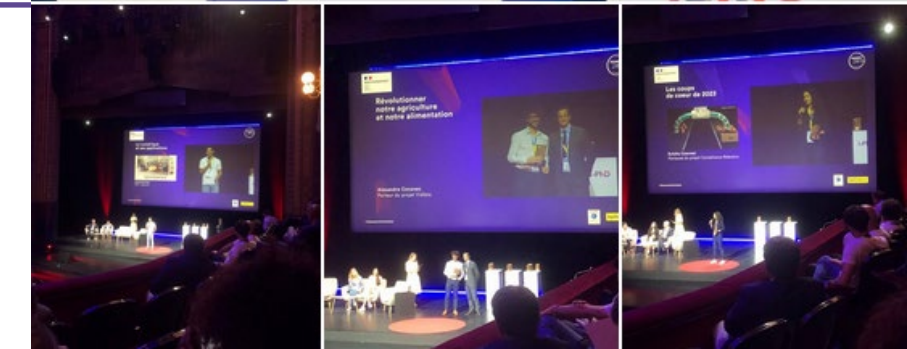
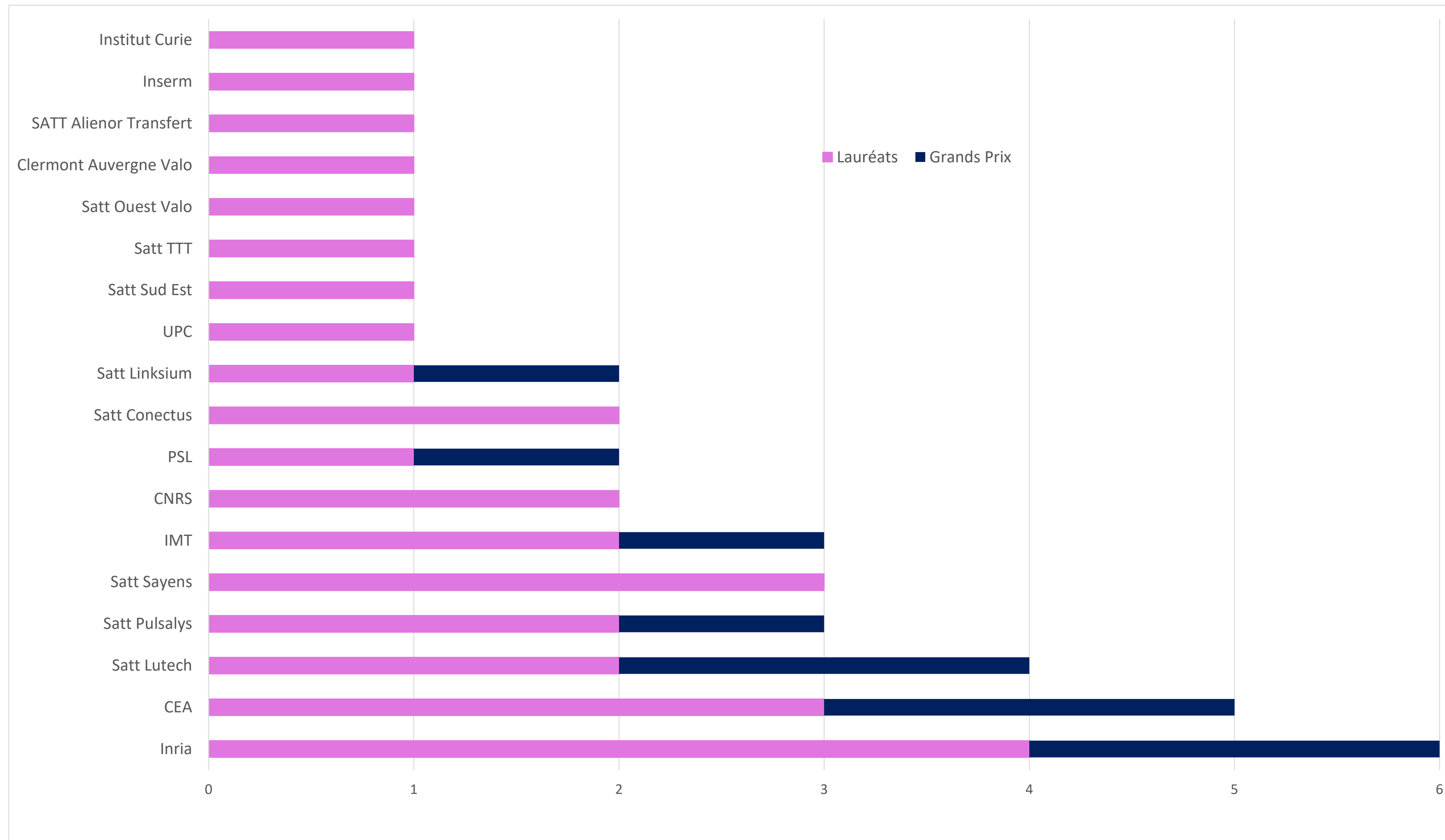
i-PhD, 6 lauréats dont 2 grands prix

Centre	Projet ISS	Porteur	Type	Domaine
Paris	Alfred Audio	Said Alvarado Marin	Lauréat	Electronique
Paris	SensiPh	Claude Kengoum	Lauréate	Medical
Paris	Augura Space	François Ginisty	Grand Prix Souveraineté	Numérique
Bordeaux	Allendia	Tara Vanhatalo	Lauréate	Numérique
Rennes	Physicae	Julien Mellet	Grand Prix	Numérique
Grenoble *	Switch2Prod	Thibault Clavier	Lauréat	Biotech

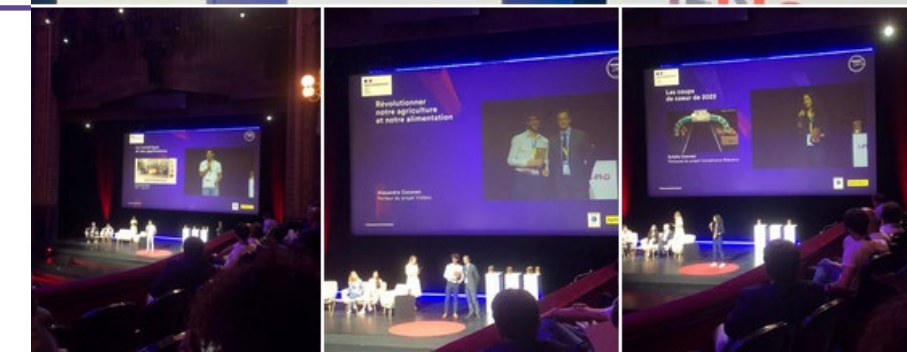
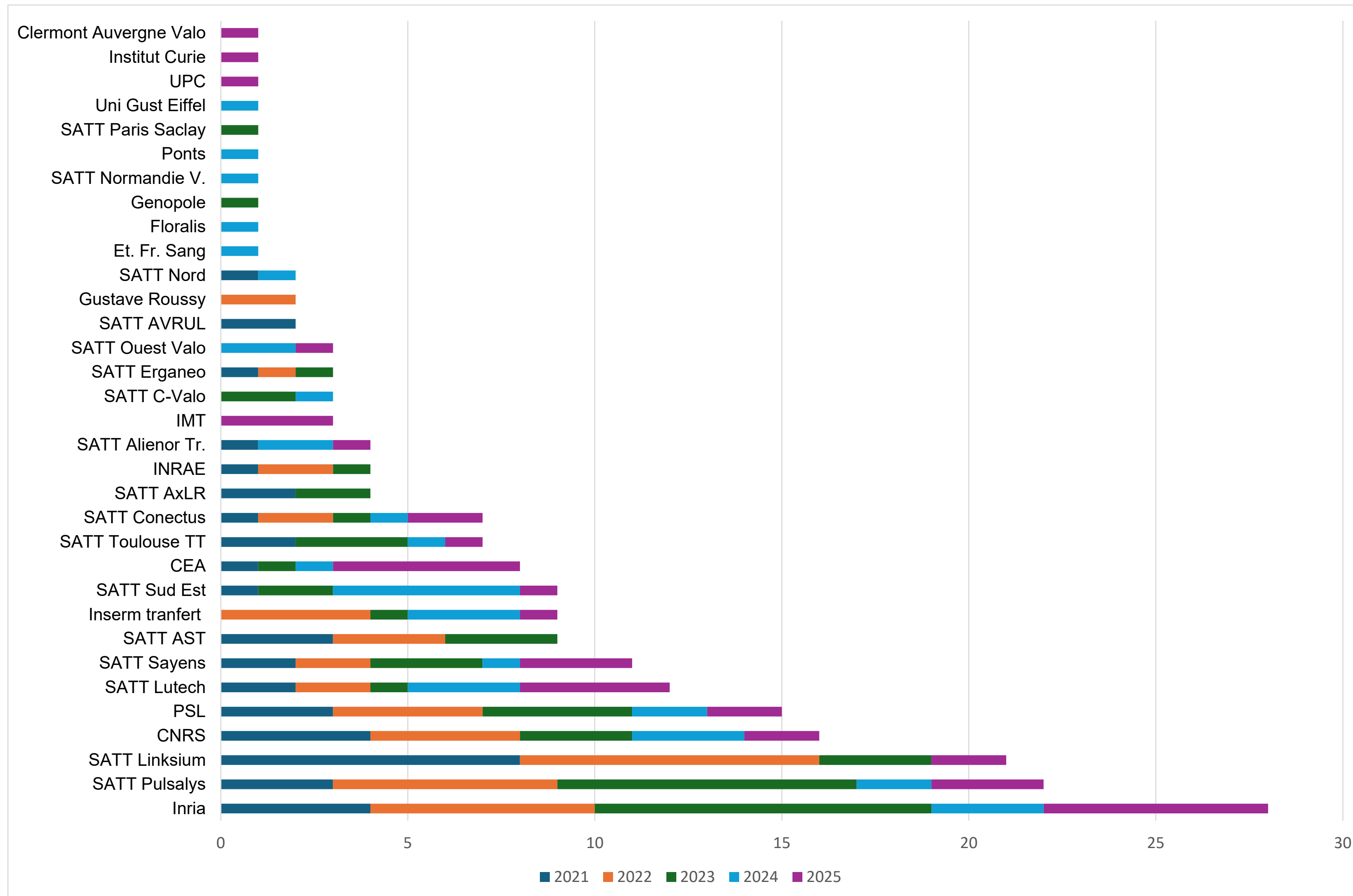
(* Projet non soutenu par ISS)



i-PhD, un rebond en 2025

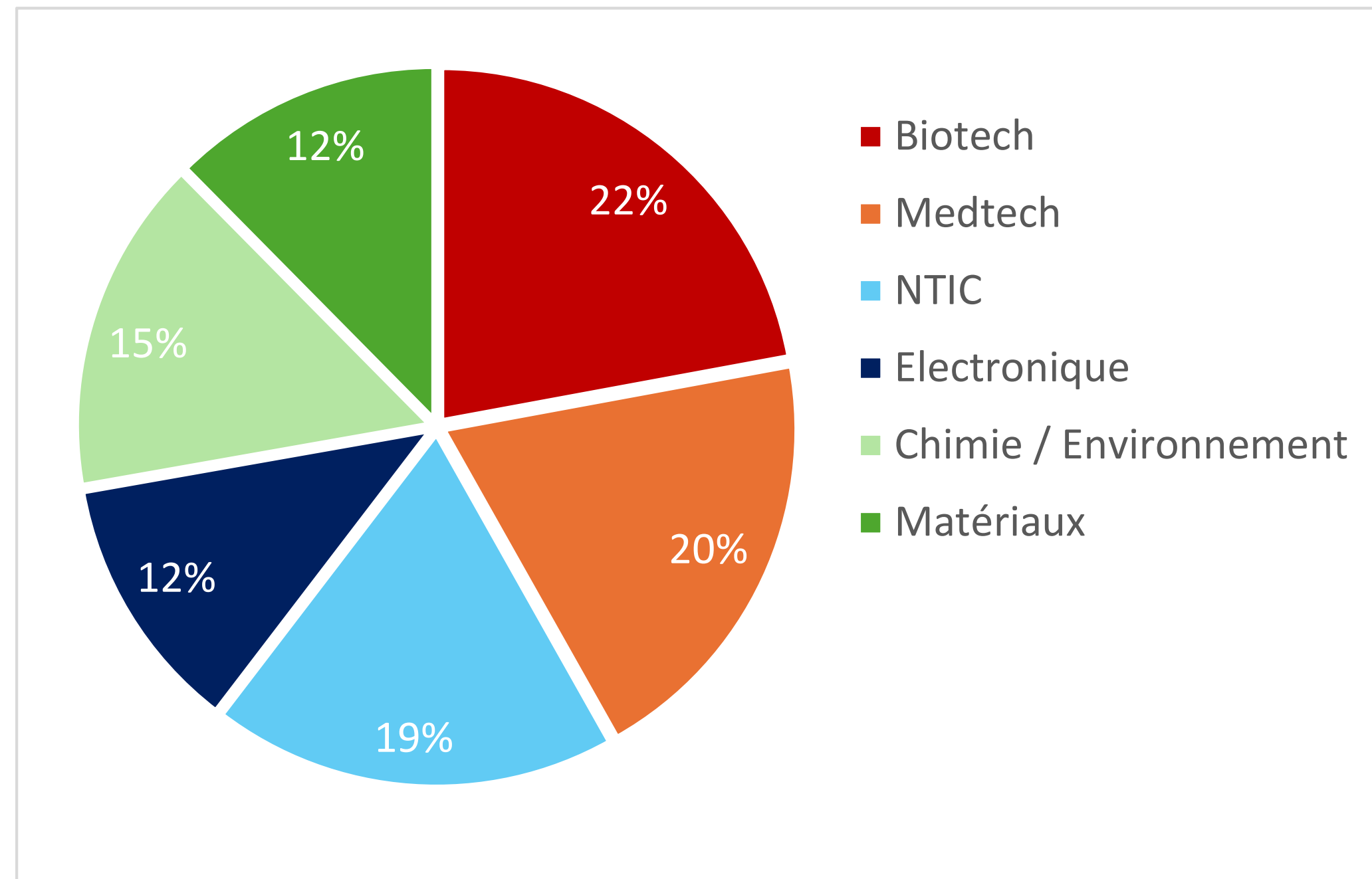


iPhD, le cumul sur 5 ans



Domaines i-PhD

Domaine	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Biotech	19%	25%	28%	25%	13%	22%
Medtech	33%	14%	14%	17%	23%	20%
NTIC	9%	28%	14%	19%	23%	19%
Electronique	9%	14%	12%	8%	15%	12%
Chimie / Environnement	19%	11%	18%	14%	15%	15%
Matériaux	12%	8%	14%	17%	13%	12%



La part du numérique

iPhD	2021	2022	2023	2024	2025	Total
Lauréats	43	46	50	36	40	215
NTIC %	9%	28%	14%	19%	23%	19%
NTIC	4	13	7	7	9	40
Inria NTIC	1	6	4	3	3	17
% INRIA dans NTIC	25%	47%	57%	43%	33%	43%
Inria	4	6	9	3	6	28
% NTIC dans Inria	25%	100%	44%	100%	50%	61%

Autres lauréats numériques 2025 :

IMT	2
Satt Lutech	2
UPC	1
Satt TTT	1



Annexes

- Données globales startup
- Résultats iPhD
- Commentaires années antérieures

Les faits saillants année 2025

- *La confirmation d'un nombre croissant de projets candidats et sélectionnés depuis 2024.*
- *Une confirmation des projets non académiques sous les 40% (et même sous les 30% au dernier semestre).*
- *Une véritable émergence de l'Intelligence Artificielle (IA) ?*
- *Une continuité dans la création de startup, 15 en 2025 (14 en 2024) issues d'ISS et 2 hors ISS. Au total, 67 créations pour 139 projets achevés (48%).*
- *Une continuité dans la participation à iPhD (voir annexe)*

Les faits et chiffres globaux

Sur **819 contacts** répertoriés dans la base de données, **204 projets** ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant **333 porteurs**.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

Environ 10% : chercheurs permanents (34)

Environ 33% : jeunes doctorants et postdocs (111)

Environ 10% : ingénieurs de recherche (35)

Environ 11% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (36)

Environ 3% : alumni Inria (11)

Environ 32% : porteurs externes (106 dont 43 sur projet Inria ou académiques)

40 projets sont portés par 46 femmes (soit environ 20% et 14% du total respectivement)

226 porteurs soit **68% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis sa création en septembre 2019, **67 startups** ont été créées sur les 139 projets ayant achevé le programme soit un taux de création de 48%.

17 startups ont levé un total de €23,5M environ.

2 startup ont été acquises (Qatent par Questel et Pulse Audition par Essilor)

Les faits et chiffres de l'année

Sur **202 contacts** répertoriés dans la base de données, 37 projets ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant 65 porteurs. **31 projets** ont été retenus après passage en comité.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

5% : chercheurs permanents (3)

38% : jeunes doctorants et postdocs (25)

13% : ingénieurs de recherche (8)

6% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (4)

38% : porteurs externes (25 dont 12 sur projet Inria ou académiques)

12 projets sont portés par 13 femmes (soit environ 32% et 20% du total respectivement)

38 porteurs soit **60% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis janvier 2025, **17 startups** ont été créées dont 15 soutenues par ISS.



Les faits saillants 1^{er} semestre 2025

- *La confirmation d'un nombre croissant de projets candidats et sélectionnés depuis 2024.*
- *Une stabilité des projets non académiques à 40% du total.*
- *Une véritable émergence de l'Intelligence Artificielle (IA) ?*
- *Une continuité dans la création de startup, 9 en 2025 issues d'ISS. Au total, 61 créations pour 123 projets achevés (50%).*

Les faits et chiffres globaux en juin 2025

Sur **711 contacts** répertoriés dans la base de données, **187 projets** ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant **299 porteurs**.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

Environ 10% : chercheurs permanents (32)

Environ 30% : jeunes doctorants et postdocs (98)

Environ 10% : ingénieurs de recherche (28)

Environ 10% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (36)

Environ 3% : alumni Inria (11)

Environ 30% : porteurs externes (94 dont 24 sur projet Inria ou académiques)

32 projets sont portés par 38 femmes (soit environ 17% et 13% du total respectivement)

210 porteurs soit **70% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis sa création en septembre 2019, **61 startups** ont été créées sur les 123 projets ayant achevé le programme soit un taux de création d'environ 50%.

11 startups ont levé un total de €14,5M environ.

2 startup ont été acquises (Qatent par Questel et Pulse Audition par Essilor)

Les faits et chiffres du 1^{er} semestre 2025

Sur **93 contacts** répertoriés dans la base de données, 22 projets ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant 38 porteurs. **20 projets** se sont présentés toutefois au comité.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

Environ 2% : chercheurs permanents (1)

Environ 35% : jeunes doctorants et postdocs (13)

Environ 10% : ingénieurs de recherche (3)

Environ 10% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (4)

Environ 40% : porteurs externes (15 dont 3 sur projet Inria ou académiques)

5 projets sont portés par 6 femmes (soit environ 25% et 15% du total respectivement)

23 porteurs soit **60% de ces porteurs sont français**.

Au total depuis janvier 2025, **10 startups** ont été créées dont 9 soutenues par ISS.

Un rappel 2024

Sur 620 contacts répertoriés dans la base de données, 167 projets ont été sélectionnés pour le comité ISS, représentant 267 porteurs.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

Environ 10% : chercheurs permanents (31)

Environ 30% : jeunes doctorants et postdocs (89)

Environ 10% : ingénieurs de recherche (26)

Environ 10% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (28)

Environ 5% : alumni Inria (11)

Environ 30% : porteurs externes (82 dont 24 sur projet Inria ou académiques)

26 projets sont portés par 32 femmes (soit environ 15% et 12% du total respectivement)

187 porteurs soit 70% de ces porteurs sont français.

Au total depuis sa création en septembre 2019, 51 startups ont été créées sur les 107 projets ayant achevé le programme soit un taux de création d'environ 45%.

12 startups ont levé un total de €13,5M environ.

2 startup ont été acquises (Qatent par Questel et Pulse Audition par Essilor)

Les faits et chiffres S1 2024

Sur 96 contacts répertoriés dans la base de données, 20 projets sont passés en comité, représentant 35 porteurs.

La répartition des porteurs de ces projets est la suivante :

3% : chercheurs permanents (1)

30% : jeunes doctorants et postdocs (11)

10% : ingénieurs de recherche (3)

15% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (5)

42% : porteurs externes (15)

3 projets sont portés par 4 femmes (soit 15% des projets et 10% des personnes)

23 porteurs soit 2/3 de ces porteurs sont français.

3 startup seulement ont été créées en 2024, phénomène lié à la création des bourses BFTLab qui ne sont utilisables qu'ante-crédation, avec l'effet de décaler dans le temps ces créations.

Un rappel 2023

Au total 121 projets ont manifesté leur intérêt pour être accompagnés par Inria Startup Studio, 19 projets ont été sélectionnés lors de 9 comités.

La répartition des 35 porteurs de ces 19 projets est la suivante :

15% : chercheurs permanents (5)

25 % : jeunes doctorants et postdocs (9)

3% : ingénieur de recherche (1)

20% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (7)

6% : alumni Inria (2)

31 % : porteurs externes compris alumni (11 dont 3 sur projet Inria ou académique)

4 projets sont portés par des femmes (soit 20% des projets)

21 porteurs sur 32 soit 66% de ces porteurs sont français (et 2 Européens et 9 non-Européens).

Un rappel 2022

En 2022, sur 103 projets ayant manifesté leur intérêt pour être accompagnés par Inria Startup Studio, 30 projets ont été sélectionnés lors de 9 comités.

La répartition des 48 porteurs de ces 30 projets est la suivante :

10 % : chercheurs permanents (5)

30 % : jeunes doctorants et postdocs (15)

10% : jeunes diplômés (écoles d'ingénieurs et master université) (5)

10 % : ingénieurs R&D (5)

40 % : porteurs externes (18 dont 6 sur projets Inria ou académiques)

3 projets sont portés par 4 femmes

41 porteurs sur 48 soit 85 % de ces porteurs sont français (soit 15% de non Français).